



PREFEITURA DE  
DIVINÓPOLIS

SECRETARIA MUNICIPAL DE TRÂNSITO, SEGURANÇA PÚBLICA E MOBILIDADE URBANA - SETTRANS  
DIRETORIA DE TRÂNSITO  
GERÊNCIA DE OPERAÇÃO E FISCALIZAÇÃO DE TRANSPORTES

Avenida JK, nº 1.455, 2º Andar, Bom Pastor – Divinópolis, Minas Gerais – CEP: 35.500-155  
(37) 3229-6600 – transportes@divinopolis.mg.gov.br

**OFÍCIO SETTRANS-GOFT Nº 804/2025**

Divinópolis, 04 de julho de 2025

Ao senhor  
Matheus da Silva Tavares  
Secretário Municipal de Governo  
Avenida Paraná, 2601, sala 509, São José  
35501-170 – Divinópolis/MG

**Assunto: Resposta ao requerimento nº. 1261/2025**

**REF: PI 1126/2025**

Senhor Secretário,

Em atenção ao Requerimento nº CM 1.261/2025, de autoria do Vereador Vitor Costa, que solicita informações relativas à Cláusula 25 do Contrato de Concessão nº 07/2012, firmado com o Consórcio TransOeste, encaminhamos, a seguir, as informações apuradas pela Gerência de Operação e Fiscalização de Transportes desta Secretaria:

**1. Histórico de reajustes e revisões tarifárias do transporte coletivo urbano em Divinópolis:**

Decreto nº	Vigência	Valor da Tarifa (Cartão DIVPASS)	Valor da Tarifa (Dinheiro)	Percentual de Reajuste
10.559	29/04/2012	R\$ 2,25	—	4,65%
10.933	07/01/2013	R\$ 2,45	—	8,16%
11.306	04/01/2014	R\$ 2,60	—	6,12%
11.687	04/01/2015	R\$ 2,85	R\$ 3,00	9,62% / 15,38%
12.010	03/01/2016	R\$ 3,15	R\$ 3,45	10,52% / 15%
12.374	01/01/2017	R\$ 3,45	R\$ 3,90	9,52% / 13%
12.796	16/01/2018	R\$ 3,60	R\$ 4,05	4,35% / 3,85%
—	2019	Sem reajuste	Sem reajuste	—
13.654	03/02/2020	R\$ 3,65	R\$ 4,15	2,47% / 1,39%

*Observação: os percentuais referem-se aos valores praticados com cartão e em dinheiro, respectivamente, conforme informado nos decretos municipais.*



**PREFEITURA DE  
DIVINÓPOLIS**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE TRÂNSITO, SEGURANÇA PÚBLICA E MOBILIDADE URBANA - SETTRANS  
DIRETORIA DE TRÂNSITO  
GERÊNCIA DE OPERAÇÃO E FISCALIZAÇÃO DE TRANSPORTES**

Avenida JK, nº 1.455, 2º Andar, Bom Pastor – Divinópolis, Minas Gerais – CEP: 35.500-155  
(37) 3229-6600 – transportes@divinopolis.mg.gov.br

## **2. Estudos técnicos e documentação complementar:**

A equipe técnica da SETTRANS identificou que todos os reajustes e revisões tarifárias ocorreram com base na cláusula de equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão, levando em consideração os custos operacionais da concessionária, conforme disposto na Cláusula 25 e conforme planilha composta no Edital.

## **3. Metodologia utilizada e periodicidade da atualização dos custos:**

Atualmente, a aferição dos custos operacionais da concessionária é realizada por meio da análise de planilhas financeiras submetidas pelo Consórcio TransOeste, com revisão da equipe técnica da SETTRANS. O processo é pautado por critérios de eficiência operacional e transparência, utilizando como referência a planilha de apropriação de custos constantes no edital de licitação.

A atualização dos dados é realizada sempre que há solicitação de revisão tarifária pela concessionária, ou por iniciativa do Poder Público, geralmente com periodicidade anual ou semestral, a depender do cenário econômico.

## **4. Consultorias e servidores responsáveis:**

As análises foram conduzidas por servidores efetivos da Secretaria Municipal de Trânsito. Em alguns momentos, contou-se com apoio da Procuradoria-Geral do Município.

Houve um treinamento feito pela ANTP, cujo as especificações estão abaixo.

## **5. Ações corretivas e auditorias independentes:**

Não foram identificadas ações corretivas formais ou auditorias independentes em relação aos dados fornecidos pela concessionária.

## **6. Planilha de apropriação de custos operacionais do edital:**

A planilha-base utilizada no edital de licitação será encaminhada em anexo digital, conforme a formatação disponível à época da contratação.

Colocamo-nos à disposição para qualquer outro esclarecimento e reiteramos nosso compromisso com a transparência, a legalidade e o aprimoramento contínuo da gestão do transporte público municipal.



**PREFEITURA DE  
DIVINÓPOLIS**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE TRÂNSITO, SEGURANÇA PÚBLICA E MOBILIDADE URBANA - SETTRANS  
DIRETORIA DE TRÂNSITO  
GERÊNCIA DE OPERAÇÃO E FISCALIZAÇÃO DE TRANSPORTES**

Avenida JK, nº 1.455, 2º Andar, Bom Pastor – Divinópolis, Minas Gerais – CEP: 35.500-155  
(37) 3229-6600 – transportes@divinopolis.mg.gov.br

---

Atenciosamente,

**Leonardo Capanema Deodato**  
Gerente de Fiscalização de Transportes

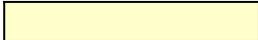
**Lucas Lopes Estevam**  
Secretário Municipal de Trânsito, Segurança Pública e Mobilidade Urbana

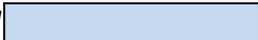
## INSTRUÇÕES

1. Esta planilha segue as definições constante no **ANEXO VII - PLANILHA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTOS OPERACIONAIS**, conforme **CLÁUSULA 26 DO CONTRATO DE CONCESSÃO N° 07/2012.**

2. A planilha é composto por duas partes, a primeira DOS PARÂMETROS DE ENTRADA e a segunda de APRORIAÇÃO DE CUSTOS.

3. As células em verde  são entradas de dados e precisam de preenchimento.

4. As células em amarelo  são resultados obtidos das formulas atraves dos dados de entradas.

5. As células em azul  são resultados obtidos referente à algum item já preenchido ou calculado.

6. As células em amarelo forte  são índices fixos constantes da planilha coforme anexo VII.

SETTRANS  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

**PARÂMETROS DE ENTRADA - DIVINÓPOLIS - MG**

Diesel - (R\$ / litro)	<input type="text"/>
Cárter - (R\$ / litro)	<input type="text"/>
Caixa de mudança - (R\$ / litro)	<input type="text"/>
Diferencial - (R\$ / litro)	<input type="text"/>
Fluido de Freio - (R\$ / litro)	<input type="text"/>
Graxa - (R\$ / litro)	<input type="text"/>
Arla 32 - (R\$ / litro)	<input type="text"/>

2.0 - Preço da Rodagem - Valores para Pneus Radiais

	Convenc.leve leve	Micro / Van	Pesado	Ponderado
Pneus - unidade	<input type="text"/>	<input type="text" value="R\$ 0,00"/>	<input type="text"/>	<input type="text" value="#DIV/0!"/>
Recapagem - unidade	<input type="text"/>	<input type="text" value="R\$ 0,00"/>	<input type="text"/>	<input type="text" value="#DIV/0!"/>
Câmaras - unidade	<input type="text" value="R\$ 0,00"/>	<input type="text" value="R\$ 0,00"/>	<input type="text" value="R\$ 0,00"/>	<input type="text" value="#DIV/0!"/>
Protetores - unidade	<input type="text" value="R\$ 0,00"/>	<input type="text" value="R\$ 0,00"/>	<input type="text" value="R\$ 0,00"/>	<input type="text" value="#DIV/0!"/>

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

3.0 - Determinação do Valor do Veículo Ponderado

3.1 Preços Unitários

	Convenc.leve leve	Micro / Van	Pesado	Ponderado
Carroceria				#DIV/0!
Chassi				#DIV/0!
Pneus	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	#DIV/0!
Total	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	#DIV/0!

3.2 - Quantitativos de Veículos

Faixa de Idade	Convenc.leve leve	Micro / Van	Pesado	Total
00 / 01				0
01 / 02				0
02 / 03				0
03 / 04				0
04 / 05				0
05 / 06				0
06 / 07				0
07 / 08				0
08 / 09				0
09 / 10				0
10 / 11				
11 / 12				
12 / 13				
13 / 14				
14 / 15				

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

15 / +				
Frota Total	0	0	0	0

3.3 -Valor do Veículo Ponderado

Veículo com rodagem sem rodagem	Convenc.leve leve	Micro / Van	Pesado	Ponderado
	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	#DIV/0!
	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	#DIV/0!

4.0 - Salários

Motorista		
Cobrador		
Fiscais / Despachantes		
Manutenção		
Benefícios	R\$ 0,00	
Plano Saúde		
Alimentação		
Uniformes (1 calça e 3blusas) por ano		
Seguro de Vida		
Participação no lucro e resultado (1x ao ano)		
Pró-labore Diretoria		% sobre o custo total

5.0 - Taxa de Remuneração Anual

Taxa Anual	
------------	--

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

6.0 - Seguros, Impostos e Bilhetagem

	Convenc.leve leve	Micro / Van	Pesado
Seguro Obrigatório (anual)			
IPVA (anual - alíquota de 1%)			
Despesa com Licenciamento			
Seguro de Responsabilidade Civil			
Bilhetagem	1,00%	% sobre o custo total	

7.0 - Resumo - Cálculo Automático

7.1 - Dados Operacionais

	Convenc.leve leve	Micro / Van	Pesado	Total
Frota Operacional	0	0	0	0
Frota Reserva				0
Frota Total	0	0	0	0

7.2 - Quilometragem Mensal

Operacional		0
Ociosa		0
Total	0	0
Produção Média Mensal	#DIV/0!	#DIV/0!

7.3 - Demanda

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

Passageiros sem Desconto	(A)	
Passageiros com Desconto	(B)	
Passageiros Integrados	(C)	(desconto = 50%)
Passageiros Gratuidade (roleta)	(D)	
Passageiros Total	(E)	0
Passageiros Equivalentes	E - (C/2) - D - ( B+C/2) x F =	
Tarifa integral		R\$ 4,15
Tarifa especial		R\$ 3,65
Coeficiente entre tarifas	(F)	0,1370

7.4 - Índice de passageiros por Quilômetro

IPK	#DIV/0!
IPKe	#DIV/0!

7.5 - Impostos e Taxas

P.I.S.	0,00%
INSS	2,00%
COFINS	0,00%
CGO	0,00%
ISS	5,00%
Total de Impostos e Taxas	7,00%
UFIR	0,00%

7.2 - Resumo dos Custos

Custo Variável

CV (R\$ / Km)		KM		Custo Variável
#DIV/0!	x	0	=	#DIV/0!

SETTRANS  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

Custo Fixo Operacional

$$\begin{array}{ccc} \text{CFo (R\$/veic./mês)} & & \text{Fo} \\ \boxed{\#DIV/0!} & \times & \boxed{0} \\ & & = \\ & & \boxed{\text{Custo}} \\ & & \boxed{\#DIV/0!} \end{array}$$

Custo da Frota Reserva

$$\begin{array}{ccc} \text{CFr (R\$/veic./mês)} & & \text{Fr} \\ \boxed{\#DIV/0!} & \times & \boxed{0} \\ & & = \\ & & \boxed{\text{Custo}} \\ & & \boxed{\#DIV/0!} \end{array}$$

Custo de Bilhetagem

$$\begin{array}{ccc} & & \% \text{ de bilhetagem} \\ \boxed{\#DIV/0!} & \times & \boxed{0,01} \\ & & = \\ & & \boxed{\text{Custo}} \\ & & \boxed{\#DIV/0!} \end{array}$$

**CUSTO TOTAL SEM IMPOSTOS**

**#DIV/0!**

**CUSTO MÉDIO POR PASSAGEIRO**

**#DIV/0!**

**CUSTO POR KM RODADO**

**#DIV/0!**

SETTRANS  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

**Planilha de Apropriação de Custos - Divinópolis / MG**

1.1 - Óleo Diesel	Índice de Consumo		Preço		Custo / Km
1.1.1 - Convenc.leve	0,3900 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.1.2 - Micro Ônibus / Van	0,2600 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.1.3 - Pesado	0,4800 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.1.4 - Ponderado (pela frota)					#DIV/0! R\$/km

1.2 - Lubrificantes	Índice de Consumo		Preço		Custo / Km
1.2.1 - Óleo de Cârtter	0,007700 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.2.2 - Óleo de Caixa de Mudanças	0,000400 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.2.3 - Óleo Diferencial	0,000100 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.2.4 - Fluido de Freio	0,000200 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.2.5 - Graxa	0,000200 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.2.6 - Arla 32	0,050000 (l/km) x		0,0000 R\$/l =		0,0000 R\$/km
1.2.7 - Total					0,0000 R\$/km

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

1.3 - Rodagem (dados para pneus radiais)

1.3.1 - Veículos Convencionais	Índice de Consumo		Preço	Custo
Pneus	1x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -
Recapagens	3x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -
Câmaras	2x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -
Protetores	2x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -
Total Convencionais				R\$ - 1.3.1

1.3.2 - Micro Ônibus / Van	Índice de Consumo		Preço	Custo
Pneus	1x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -
Recapagens	3x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -
Câmaras	2x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -
Protetores	2x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -
Total Micro Ônibus				R\$ - 1.3.2

1.3.3 - Pesados	Índice de Consumo		Preço	Custo
Pneus	1x6	x	R\$ - R\$/l =	R\$ -

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

Recapagens	3x6	x	R\$ -	R\$/l =	R\$ -
Câmaras	2x6	x	R\$ -	R\$/l =	R\$ -
Protetores	2x6	x	#DIV/0!	R\$/l =	#DIV/0!
Total Pesados					#DIV/0! 1.3.3

1.3.4 - Custo Total com Rodagem Ponderado pela Frota (1.3.1 + 1.3.2 + 1.3.3) / Frota Total R\$ -

1.3.5 - Vida Útil 110.000 Km

1.3.6 - Custo / km relativos a Rodagem (1.3.4 / 1.3.5) 0,0000 R\$/km

**1.4 - Peças e Acessórios**

Índice de Consumo 0,0083 x Preço Médio Ponderado Veículo Novo sem rodagem #DIV/0! / PMM #DIV/0! = Custo #DIV/0! R\$/km

**1.5 - Custos Variáveis (CV)**

1.5.1 - Diesel (1.1.4)	#DIV/0! R\$/km
1.5.2 - Lubrificantes (1.2.6)	0,0000 R\$/km
1.5.3 - Rodagem (1.3.6)	0,0000 R\$/km
1.5.4 - Peças e Acessórios (1.4)	#DIV/0! R\$/km
1.5.5 - Total (1.5.1 + 1.5.2 + 1.5.3 + 1.5.4)	#DIV/0! R\$/km

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

**2 - Determinação do Preço Relativo aos Custos Fixos**

2.1 - Despesas com Pessoal

	Salários		FU(Conv. e Pesado)		Encargo Social	=	
Motoristas	R\$ -	x		x	1,4199	=	R\$ -
							/ veíc/mês.
Cobreadores	R\$ -	x		x	1,4199	=	R\$ -
							/ veíc/mês.
Fiscais	R\$ -	x		x	1,4199	=	R\$ -
							/ veíc/mês.
Benefícios	R\$ -	x				=	R\$ -
							/ veíc/mês.
Sub-Total 1 (2.1.1)							R\$ -
							/ veíc/mês.

	Salários		FU(Microônibus)		Encargo Social	=	
Motoristas		x		x		=	R\$ - / veíc/mês.
Cobreadores		x		x		=	R\$ - / veíc/mês.
Fiscais		x		x		=	R\$ - / veíc/mês.
Benefícios		x				=	R\$ - / veíc/mês.
Sub-Total 1 (2.1.2)							R\$ - / veíc/mês.

Cálculo do V. Ponderado

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

Tipo de Veículo	Custo com Pessoal	Frota Operacional por Tipo	Custo por Tipo
Conv. + Pesado	R\$ - (2.1.1)	x 0	= R\$ 0,00 R\$ / mês
Microônibus / Van	R\$ - (2.1.2)	x 0	= R\$ 0,00 R\$ / mês
Total		(2.1.3) 0	= (2.1.4) R\$ 0,00 R\$ / mês
Custo de Pessoal (2.1.4 / 2.1.3)			= (2.1.5) #DIV/0! R\$ / mês

	Índice	Custo de Pessoal	
Pessoal Administrativo (2.1.6)	0,13	x #DIV/0! (2.1.5)	= #DIV/0! / veíc/mês.
Pessoal de Manutenção (2.1.7)	0,15	x #DIV/0! (2.1.5)	= #DIV/0! / veíc/mês.
Total (2.1.5 + 2.1.6 + 2.1.7)			(2.1.9) #DIV/0! / veíc/mês.

**2.2 - Depreciação e Remuneração do Capital de Veículos**

Vida Útil

Convenc.leve	10 anos	Valor Residual	10% ao final da vida útil
Micro Ônibus / Van	7 anos	Valor Residual	20% ao final da vida útil
Pesado	10 anos	Valor Residual	10% ao final da vida útil
Taxa Anual			0% ao ano

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

2.2.1 - Depreciação e Remuneração de Ônibus Convencionais

Preço Veículo Novo com rodagem R\$ -

Preço Veículo Novo sem Rodagem R\$ -

Faixa de Idade	Quantidade 1	Participação 3	Depreciação			Cf./Veíc. 7	Cf /Frota 8	R\$/veíc./mês 9	Total 10
			Taxa 4	Coef. 5	R\$/veíc./mês 6				
			0 - 1	0	#DIV/0!				
1 - 2	0	#DIV/0!	0,1473	#DIV/0!	#DIV/0!	0,8364	#DIV/0!	#DIV/0!	
2 - 3	0	#DIV/0!	0,1309	#DIV/0!	#DIV/0!	0,6891	#DIV/0!	#DIV/0!	
3 - 4	0	#DIV/0!	0,1145	#DIV/0!	#DIV/0!	0,5582	#DIV/0!	#DIV/0!	
4 - 5	0	#DIV/0!	0,0982	#DIV/0!	#DIV/0!	0,4437	#DIV/0!	#DIV/0!	
5 - 6	0	#DIV/0!	0,0818	#DIV/0!	#DIV/0!	0,3455	#DIV/0!	#DIV/0!	
6 - 7	0	#DIV/0!	0,0655	#DIV/0!	#DIV/0!	0,2637	#DIV/0!	#DIV/0!	
7 - 8	0	#DIV/0!	0,0491	#DIV/0!	#DIV/0!	0,1982	#DIV/0!	#DIV/0!	
8 - 9	0	#DIV/0!	0,0327	#DIV/0!	#DIV/0!	0,1491	#DIV/0!	#DIV/0!	
9 - 10	0	#DIV/0!	0,0164	#DIV/0!	#DIV/0!	0,1164	#DIV/0!	#DIV/0!	
10 - +	0	#DIV/0!	0,0000	#DIV/0!	#DIV/0!	0,1000	#DIV/0!	#DIV/0!	
<b>Total</b>	0	#DIV/0!	0,9000	#DIV/0!	#DIV/0!			#DIV/0!	

1 = quantidade de veículos Convenc.leves  
 2 = Total da coluna 1  
 3 = 1 / 2  
 5 = 3 x 4  
 6 = (5 x Preço do veículo novo sem pneu) / 12  
 8 = 7 x 3

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

9 = 8 x Preço do veículo novo com pneus, câmaras e protetores  
 10 = 9 x Taxa de Remuneração Mensal = 9 x ((1 + Tx anual)<sup>0,0833</sup> - 1)  
 11 = Total da coluna 6  
 12 = Total da coluna 10

Custo de Depreciação e Remuneração de Ônibus Convencionais (11+12)

(2.2.1) #DIV/0!

**2.2.2 - Depreciação e Remuneração de Micro Ônibus / Van**

Preço Veículo Novo com rodagem R\$ -

Preço Veículo Novo sem Rodagem R\$ -

Faixa de Idade	Quantidade 1	Participação 3	Depreciação			Cf./Veíc. 7	Cf /Frota 8	R\$/veíc./mês 9	Total 10
			Taxa 4	Coef. 5	R\$/veíc./mês 6				
0 - 1	0		0,2000	0,0000	R\$ 0,0000		0,0000	R\$ 0,0000	
1 - 2	0		0,1714	0,0000	R\$ 0,0000		0,0000	R\$ 0,0000	
2 - 3	0		0,1429	0,0000	R\$ 0,0000		0,0000	R\$ 0,0000	
3 - 4	0		0,1143	0,0000	R\$ 0,0000		0,0000	R\$ 0,0000	
4 - 5	0		0,0857	0,0000	R\$ 0,0000		0,0000	R\$ 0,0000	
5 - 6	0		0,0571	0,0000	R\$ 0,0000		0,0000	R\$ 0,0000	
6 - 7	0		0,0286	0,0000	R\$ 0,0000		0,0000	R\$ 0,0000	
7 - +	0		0,0000	0,0000	R\$ 0,0000		0,0000	R\$ 0,0000	
<b>Total</b>	0	0	0,8000	0,0000	0	0	0	0	0

1 = quantidade de microônibus  
 2 = Total da coluna 1  
 3 = 1 / 2  
 5 = 3 x 4  
 6 = (5 x Preço do veículo novo sem pneu) / 12

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

8 = 7 x 3  
 9 = 8 x Preço do veículo novo com pneus, câmaras e protetores  
 10 = 9 x Taxa de Remuneração Mensal = 9 x ((1 + Tx anual)<sup>0,0833</sup> - 1)  
 11 = Total da coluna 6  
 12 = Total da coluna 10

Custo de Depreciação e Remuneração de Ônibus Convencionais (11+12)

(2.2.2) R\$ -

**2.2.3 - Depreciação e Remuneração de Ônibus Pesado**

Preço Veículo Novo com rodagem R\$ -

Preço Veículo Novo sem Rodagem R\$ -

Faixa de Idade	Quantidade 1	Participação 3	Depreciação						Total 10
			Taxa 4	Coef. 5	R\$/veíc./mês 6	Cf./Veíc. 7	Cf /Frota 8	R\$/veíc./mês 9	
			0 - 1	0	#DIV/0!	0,1636	#DIV/0!	#DIV/0!	
1 - 2	0	#DIV/0!	0,1473	#DIV/0!	#DIV/0!	0,8364	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
2 - 3	0	#DIV/0!	0,1309	#DIV/0!	#DIV/0!	0,6891	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3 - 4	0	#DIV/0!	0,1145	#DIV/0!	#DIV/0!	0,5582	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
4 - 5	0	#DIV/0!	0,0982	#DIV/0!	#DIV/0!	0,4437	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
5 - 6	0	#DIV/0!	0,0818	#DIV/0!	#DIV/0!	0,3455	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
6 - 7	0	#DIV/0!	0,0655	#DIV/0!	#DIV/0!	0,2637	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
7 - 8	0	#DIV/0!	0,0491	#DIV/0!	#DIV/0!	0,1982	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
8 - 9	0	#DIV/0!	0,0327	#DIV/0!	#DIV/0!	0,1491	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
9 - 10	0	#DIV/0!	0,0164	#DIV/0!	#DIV/0!	0,1164	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
10 - +	0	#DIV/0!	0,0000	#DIV/0!	#DIV/0!	0,1000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Total</b>	0	#DIV/0!	4,9	#DIV/0!	#DIV/0!				#DIV/0!

1 = quantidade de veículos Pesados  
 2 = Total da coluna 1  
 3 = 1 / 2  
 5 = 3 x 4

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

6 = (5 x Preço do veículo novo sem pneu) / 12  
 8 = 7 x 3  
 9 = 8 x Preço do veículo novo com pneus, câmaras e protetores  
 10 = 9 x Taxa de Remuneração Mensal = 9 x ((1 + Tx anual)<sup>0,0833</sup> - 1)  
 11 = Total da coluna 6  
 12 = Total da coluna 10

Custo de Depreciação e Remuneração de Ônibus Convencionais (11+12) (2.2.3) #DIV/0!

2.2.4 - Custo de Depreciação e Remuneração referente a Veículos				Frota		
Veículos Convenc.leves	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>	(2.2.1)	x	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">0</span>	=	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>
Micro Ônibus	R\$ -	(2.2.2)	x	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">0</span>	=	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">R\$ 0,00</span>
Veículos Pesados	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>	(2.2.3)	x	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">0</span>	=	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>
Total				<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">0</span>	(2.2.5)	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span> (2.2.6)
Total Ponderado (2.2.6 / 2.2.5)						<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span> (2.2.7)

2.3 - Remuneração do Capital aplicado em amoxarifado e instalações

2.3.1 - Remuneração do Capital aplicado em almoxarifado					
preço do veículo novo (ponderado)					
<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">0,0003</span>	x	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>	=	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>	/ veic. mês

2.3.2 - Remuneração do Capital aplicado em instalações e equipamentos					
preço do veículo novo (ponderado)					
<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">0,0004</span>	x	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>	=	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>	/ veic. mês

2.3.3 - Total (2.3.1+2.3.2)	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">#DIV/0!</span>	/ veic. mês
-----------------------------	---	-------------

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

2.4 - Depreciação de máquinas, instalações e equipamentos

preço do veículo novo (ponderado)

$$\boxed{0,0001} \times \boxed{\#DIV/0!} = \boxed{\#DIV/0!} / \text{veic. mês}$$

2.5 - Despesas Administrativas Diversas

2.5.1 preço do veículo novo (ponderado)

$$\boxed{0,003} \times \boxed{\#DIV/0!} = \boxed{\#DIV/0!} \text{ R\$ / veic. mês}$$

2.5.2 Manutenção dos abrigos

$$\boxed{\phantom{000000}} / \text{veic. Ano} \quad / \quad \boxed{12} = \boxed{\text{R\$ } -} / \text{veic. mês}$$

2.5.3 - Total (2.5.1 + 2.5.2)  $\boxed{\#DIV/0!} / \text{veic. mês}$

2.6 - Despesas com Seguros e IPVA

2.6.1 - Despesas com Seguro Obrigatório

$$\text{Seguro Obrigatório} \quad \boxed{\text{R\$ } -} / \text{veic. Ano} \quad / \quad \boxed{12} = \boxed{\text{R\$ } -} / \text{veic. mês}$$

2.6.2 - Despesas com IPVA

$$\text{Despesa com IPVA} \quad \boxed{\text{R\$ } -} / \text{veic. Ano} \quad / \quad \boxed{12} = \boxed{\text{R\$ } -} / \text{veic. mês}$$

2.6.3 - Despesas com Seguro de Responsabilidade Civil

$$\boxed{\text{R\$ } -} / \text{veic. Ano} \quad / \quad \boxed{12} = \boxed{\text{R\$ } -} / \text{veic. mês}$$

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

2.6.4 - Despesas com Licenciamento	R\$	-	/ veic. Ano	/	12	=	R\$	-	/ veic. mês
2.6.5 - Total (2.6.1 + 2.6.2 + 2.6.3 + 2.6.4)							R\$	-	/ veic. mês

2.7 - Custos Fixos Operacionais - (CFo)

2.7.1 - Pessoal (2.1.9)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.7.2 - Depreciação e Remuneração do Capital aplicado em Veículos (2.2.7)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.7.3 - Remuneração de Almojarifado e Instalações (2.3.3)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.7.4 - Depreciação de Máquinas, Instalações e Equipamentos (2.4)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.7.5 - Despesas Administrativas Diversas (2.5.3)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.7.6 - Despesas com Seguros e IPVA (2.6.5)	R\$ -	/ veic. mês
2.7.7 - Total (2.7.1 + 2.7.2 + 2.7.3 + 2.7.4 + 2.7.5 + 2.7.6)	#DIV/0!	/ veic. mês

2.8 - Total dos Custos Fixos da Frota Reserva Técnica

2.8.1 - Depreciação e Remuneração do Capital aplicado em veículos (2.2.7)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.8.2 - Remuneração de Almojarifado e Instalações (2.3.3)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.8.3 - Depreciação de Máquinas, Instalações e Equipamentos (2.4)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.8.4 - Despesas Administrativas Diversas (2.5)	#DIV/0!	/ veic. mês
2.8.5 - Despesas com Seguros e IPVA (2.6.5)	R\$ -	/ veic. mês
2.8.6 - Total (2.8.1 + 2.8.2 + 2.8.3 + 2.8.4 + 2.8.5)	#DIV/0!	/ veic. mês

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

**3 - Custos**

Frota	Convenc. Leve	Micro ônibus	Pesado
Operacional	0	0	0
Reserva	0	0	0
Total	0	0	0

Total
0
0
0

Quilometragem Mensal	Total
Operacional	0
Ociosa	0
Total	0
PMM	#DIV/0!

Total
0
0
0
#DIV/0!

Demanda Mensal
Passageiro Total
Passageiro Econômico

Dem. Equival.	0
	0

Índice de Passageiros por Quilômetro
Passageiros Totais
Passageiros Econômicos

IPK	#DIV/0!
IPKe	#DIV/0!

Impostos/taxas e pro-labore
PIS
INSS
COFINS
ISS
CGO
PRO-LABORE
Total de Impostos e Taxas

0,00%	
2,00%	
0,00%	
5,00%	
0,00%	
0,00%	
Tot. de Impost.	7,00%

**3.1 - Custo Variável**

	CV (R\$ / Km)	km mensal total	
			Custo Variável

**SETTRANS**  
Secretaria Municipal de Trânsito e Transportes

	#DIV/0! (1.5.5)	x	0	=	#DIV/0!
--	-----------------	---	---	---	---------

**3.2 - Custo Fixo Operacional**

	CFo (R\$/veic./mês) #DIV/0! (2.7.7)	x	frota operacional total 0	=	Custo Fixo da f. operacional #DIV/0!
--	--	---	------------------------------	---	---

**3.3 - Custo da Frota Reserva**

	CFr (R\$/veic./mês) #DIV/0! (2.8.6)	x	frota reserva total 0	=	Custo Fixo da reserva técnica #DIV/0!
--	--	---	--------------------------	---	--

**3.4 - Bilhetagem**

(3.1 + 3.2 + 3.3) x % bilhetagem	#DIV/0!
----------------------------------	---------

**3.5 - CUSTO ARRECADADO COM PUBLICIDADE - NO TRANSPORTE COLETIVO** / mês

**3.6 - CUSTO ARRECADADO COM PUBLICIDADE - NOS ABRIGOS** / mês

**3.7 - CUSTO TOTAL SEM IMPOSTOS ((3.1 + 3.2 + 3.3 + 3.4) - 3.5)** #DIV/0! / mês

**3.8 - CUSTO TOTAL COM IMPOSTOS** (3.6) x (1 / (1 - Tot. de Impost.)) #DIV/0!

**CUSTO MÉDIO POR PASSAGEIRO**

Cp =  $\frac{\text{CUSTO TOTAL COM IMPOSTOS E BILHETAGEM (3.6)}}{\text{Demanda Equival.}}$  #DIV/0! / passag.

### Planilha de Encargos Sociais

Grupo A	%
INSS	0,00%
ACIDENTES DE TRABALHO	3,00%
SALÁRIO EDUCAÇÃO	2,50%
INCRA	0,20%
SENAT	1,00%
SEST	1,50%
SEBRAE	0,60%
FGTS	8,00%
<b>TOTAL</b>	<b>16,80%</b>

Grupo B	%
ABONO DE FÉRIAS	2,78%
DÉCIMO TERCEIRO SALÁRIO	8,33%
AVISO PREVIO TRABALHADO	0,07%
LICENÇA PATERNIDADE	0,04%
LICENÇA FUNERAL	0,01%
LICENÇA CASAMENTO	0,02%
ADICIONAL NOTURNO	2,24%
<b>TOTAL</b>	<b>13,49%</b>

Grupo C	%
DEPÓSITO POR RESCISÃO	4,54%
AVISO PRÉVIO INDENIZADO	4,56%
INDENIZAÇÃO ADICIONAL	0,33%
<b>TOTAL</b>	<b>9,43%</b>

Grupo D	%
INCIDÊNCIA A X B	2,27%

<b>TOTAL</b>	<b>41,99%</b>
--------------	---------------

A Lei nº 13.043, de 13 de novembro de 2014, alterou a vigência do benefício da substituição da incidência de 20% referente ao INSS por 2% incidente sobre o valor da receita bruta, conforme dispositivo abaixo:

“Art. 50. A Lei nº 12.546, de 14 de dezembro de 2011, passa a vigorar com as seguintes alterações:

Art. 7º Contribuirão sobre o valor da receita bruta, excluídas as vendas canceladas e os descontos incondicionais concedidos, em substituição às contribuições previstas nos incisos I e III do art. 22 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991, à alíquota de 2% (dois por cento):

(...)

III – as empresas de transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal, intermunicipal em região metropolitana, intermunicipal, interestadual e internacional enquadradas nas classes 4921-3 e 4922-1 da CNAE2.2.”

## **CURSO DE CAPACITAÇÃO DE CÁLCULO DE CUSTO DO TRANSPORTE PÚBLICO POR ÔNIBUS**

### **PLANILHA TARIFÁRIA DA ANTP**

### **PROPOSTA TÉCNICA E DE PREÇO**

#### **1. Objetivo**

A Associação Nacional de Transportes Públicos – ANTP tem a satisfação de apresentar à Prefeitura de Divinópolis/MG sua proposta técnica e de preço para realização de treinamento no uso da Metodologia de Cálculo dos Custos Operacionais do Transporte Público.

#### **2. Introdução**

As equipes técnicas dos municípios brasileiros necessitam de aprimoramento técnico para analisar e discutir transporte público e ampliarem o conhecimento de como se organiza o transporte coletivo, de noções básicas de funcionamento de linhas e, fundamentalmente, a implicação disso para o custo dos serviços, como se calcula este custo e o entendimento do que seja a política tarifária, que define, em última análise a fixação da tarifa para o usuário.

A melhoria dos contratos, a modicidade da tarifa, o aprimoramento dos serviços e a melhoria da qualidade do transporte, princípios definidos pela Lei 12.587, de 3 de janeiro de 2012, que instituiu a Política Nacional de Mobilidade Urbana, requerem, necessariamente, equipes técnicas sensibilizadas para estes temas e treinadas nos municípios.

A nova Planilha publicada pela ANTP é constituída de dois volumes: o primeiro trata da metodologia de cálculo, onde estão definidas todas as formulas matemáticas, a descrição das variáveis, parâmetros e coeficientes; no segundo volume encontram-se as instruções práticas para realização dos cálculos. Ainda, para maior facilidade de uso, há também um aplicativo em Excel, com todas as etapas requeridas para realização dos cálculos.

Ressalta-se que, desenvolver e promover cursos de capacitação destinados a gestores públicos é atribuição contida no Estatuto Social da ANTP, que ao longo de sua história reúne inúmeras realizações dessa natureza.

#### **3. Proposta**

Realização de treinamento para capacitação de gestores públicos e outros convidados pela Prefeitura de Divinópolis/MG na elaboração dos cálculos dos custos operacionais dos serviços de transporte público por ônibus, com as características a seguir descritas.

##### **3.1. Conteúdos**

Serão aplicados os conteúdos presentes na Metodologia de Cálculo do Custo Operacional do Transporte Público por Ônibus elaborada e publicada pela ANTP, a saber:

- a. Coleta de Dados Operacionais

- i. Passageiros transportados e passageiros equivalentes
  - ii. Modalidade das tarifas praticadas
  - iii. Quilometragem da rede de transporte
  - iv. Composição da Frota por tipo, característica e idade do veículo
  - v. Valores dos Insumos
  - vi. Tributos
  - vii. Subsídios
- b. Cálculo dos coeficientes
  - i. Coeficientes de Consumo
  - ii. Vida útil e Valor Residual
  - iii. Coeficientes de Depreciação
  - iv. Coeficientes de Remuneração do capital imobilizado
  - v. Mão de Obra e fatores de utilização
- c. Análise de Risco para o cálculo da Remuneração pela Prestação do Serviço
  - i. Qualificação dos Riscos
  - ii. Quantificação dos Riscos
  - iii. Coeficientes de Remuneração pela Prestação dos Serviços
- d. Cálculo dos Custos
  - i. Custo Variável
  - ii. Custo Fixo
  - iii. Remuneração pela Prestação dos Serviços
  - iv. Tributação
- e. Cálculo da Tarifa Técnica e da Tarifa Pública
- f. Plano de mobilidade e impactos sobre os custos operacionais
  - i. Configuração da rede física e operacional do sistema de transporte por ônibus
  - ii. Eficiência e produtividade da rede
  - iii. Qualidade dos serviços
  - iv. Política tarifária

### **3.2. Metodologia de Aplicação, Grade e Carga Horária**

O curso será aplicado na modalidade a distância, com exposição dialogada mediada por instrutor qualificado, com utilização material didático adequado e com realização de exercícios práticos.

A carga horária de 12 (doze) horas será distribuída de acordo com os conteúdos e será aplicada conforme a programação constante do anexo desta Proposta, podendo ser revista em mútuo entendimento entre a ANTP e o órgão responsável da cidade.

### **3.3. Participantes**

O treinamento pode comportar até 25 (vinte e cinco) participantes, composta a critério do contratante, que poderá incluir:

- a. Autoridades públicas locais;
- b. Equipes técnicas e gestores públicos locais e de outros municípios do Estado;
- c. Equipes técnicas e gestores públicos estaduais;

- d. Gestores privados e respectivas equipes técnicas do setor de transporte público local;
- e. Gestores públicos de órgãos de controle do governo.
- f. Estudantes e acadêmicos

O critério de convite fica a cargo do promotor local do evento – o contratante da ANTP.

#### **3.4. Instrutores**

A ANTP conduzirá o treinamento com a presença do seu Superintendente e de um instrutor com larga experiência na elaboração de cálculos de custos operacionais em serviços de transporte por ônibus, bem como no estudo de redes de transporte.

#### **3.5. Data de realização**

Caberá à Prefeitura de Divinópolis estabelecer as datas de realização;

#### **4. Preço e condições de pagamento**

O preço da execução do Programa de Capacitação proposto é de **R\$17.000,00 (dezessete mil reais)**. O pagamento deverá ser realizado em até 5 dias úteis após o término do evento.

São Paulo, 26 de julho de 2021.



Luiz Carlos Mantovani Néspoli

Superintendente da ANTP

**ANEXO I**  
**Grade, Conteúdos, Plano de Aula**

Proposta: Aulas de 2 horas de duração. Com isso, o curso pode ser dividido em 6 aulas, combinando-se os dias de realização, a critério da Prefeitura.

Aula 1:

Primeiro Dia						
Período	Etapa	Conteúdo	Palestrante	Objetivo	Dinâmica	Recursos
10h00 às 10h30	Apresentação Local	Mobilidade Urbana	Autoridades Locais	A critério da autoridade local		
10h30 às 12h00	Apresentação ANTP	Visão Geral da Mobilidade Urbana no Brasil e a Nova Planilha Tarifária	Superintendente da ANTP	Avaliação do transporte público de passageiros e sua relação com custos operacionais e tarifa	Apresentação	Datashow;

Aula 2:

10h00 às 12h00	Oficina: Dados Operacionais	Passageiros transportados e passageiros equivalentes	Consultor ANTP	<b>Nesta fase, o participante deverá:</b> (i) compreender a diferença entre passageiros transportados e equivalente; (ii) entender o impacto das gratuidades ; (iii) como se calcula a quilometragem; (iv) composição da frota; (v) indicadores	(i) Expositiva dialogada;	Datashow;
		Quilometragem programada				
		Classificação dos veículos da frota				
		Cálculo da frota				
		Indicadores				

Aula 3:

10h00 às 12h00	<b>Oficina:</b> Custos Variáveis	Itens de Consumo: combustível, peças e acessórios, rodagem.	Consultor ANTP	<b>Nesta parte do curso o participante deverá:</b> (i) saber quais os principais itens de consumo; (ii) como calcular o consumo de cada item; (ii) saber onde encontrar valores referenciais; (iv) impactos ambientais	Expositiva dialogada;	Datashow;
		Custos Ambientais				
10h00 às 11h00	<b>Oficina:</b> Continuação de Custos Variáveis	Itens de Consumo: combustível, peças e acessórios, rodagem.	Consultor ANTP	<b>Nesta parte do curso o participante deverá:</b> (i) saber quais os principais itens de consumo; (ii) como calcular o consumo de cada item; (ii) saber onde encontrar valores referenciais; (iv) impactos ambientais	Expositiva dialogada;	Datashow;
		Custos Ambientais				

Aula 4:

11h00 às 12h00	<b>Oficina:</b> Custos Fixos	Depreciação	Consultor ANTP	<b>Nesta parte do curso o participante deverá:</b> aprender a calcular a depreciação; remuneração do capital imobilizado; dimensionamento da mão de obra; sistema de bilhetagem; locação de equipamentos e instalações	(i) Expositiva dialogada;	Datashow;
		Remuneração do capital imobilizado				
		Custo com pessoal				
		Despesa administrativa				
		Bilhetagem				
		Locação de equipamentos				
		Locação de garagem				
		Locação de veículos de apoio				

Aula 5:

10h00 às 12h00	<b>Oficina:</b> Continuação de Custos Fixos	Depreciação	Consultor ANTP	<b>Nesta parte do curso o participante deverá:</b> aprender a calcular a depreciação; remuneração do capital imobilizado; dimensionamento da mão de obra; sistema de bilhetagem; locação de equipamentos e instalações	(i) Expositiva dialogada;	Datashow;
		Remuneração do capital imobilizado				
		Custo com pessoal				
		Despesa administrativa				
		Bilhetagem				
		Locação de equipamentos				
		Locação de garagem				
		Locação de veículos de apoio				

Aula 6:

10h00 às 10h30	<b>Oficina:</b> Remuneração pela Prestação do Serviço	Aspectos conceituais preliminares	Superintendente da ANTP e Consultor da ANTP	<b>Nesta parte do curso o participante deverá:</b> compreender conceitualmente o método de cálculo da remuneração pela prestação do serviço	(i) Expositiva dialogada;	Datashow;
10h30 às 11h30	<b>Oficina:</b> Remuneração pela Prestação do Serviço	Cálculo do fator de remuneração do risco Estrutura da matriz de risco Metodologia para caracterização de risco Aplicação do modelo de risco	Superintendente da ANTP e Consultor ANTP	<b>Nesta etapa do curso o participante deverá:</b> compreender o que é remuneração pela prestação dos serviços.	(i) Expositiva dialogada;	Datashow;
11h30 às 12h00	<b>Oficina:</b> Cálculo final resultante	Comentários gerais; dúvidas	Consultor ANTP	<b>Nesta etapa do curso o participante:</b> poderá tirar dúvidas e receberá informações adicionais.	Conversa aberta	

**Associação Nacional de Transportes Públicos**

**Rua Marconi, 34, cj. 21 e 22**

**São Paulo – Capital**

**11 3523-8095**

**[contato@antp.org.br](mailto:contato@antp.org.br)**

## Assinantes

---

## Veracidade do documento



Documento assinado digitalmente.  
Verifique a veracidade utilizando o QR Code ao lado ou acesse o site **verificador-assinaturas.plataforma.betha.cloud** e insira o código abaixo:

**O3Y**

**ELN**

**6K6**

**GKE**