

922
m

Estudo de Viabilidade

Apresentação

O presente documento apresenta o estudo elaborado para averiguar a viabilidade econômico/financeira do contrato de concessão da operação do Sistema de Transporte Coletivo por ônibus do Município de Divinópolis / MG.

Na elaboração do fluxo financeiro do contrato, foram consideradas todas as despesas e receitas anuais decorrentes da exploração do sistema no período de 15 (quinze) anos, calculando-se a Taxa Interna de Retorno (TIR) decorrente deste fluxo.

Conforme demonstram os cálculos apresentados no fluxo de caixa anexo a este documento, a Taxa Interna de Retorno calculada é de **7,43%** ao ano, comprovando a viabilidade econômico/financeira do contrato no prazo de 15 anos.

Os itens considerados na elaboração do estudo são apresentados a seguir.

Componentes do Fluxo de Caixa

Entradas

- **Receita Operacional Bruta**

A receita operacional bruta é constituída pelos valores a serem recebidos dos usuários como pagamento das tarifas. No estudo considerou-se o valor da tarifa calculada para o momento do início do contrato, ou seja, R\$ 2,15 (dois reais e quinze centavos) e a demanda equivalente do sistema de 25.160.220 passageiros/ano.

- **Receita Não Operacional**

Venda de veículos

Considerou-se que o operador auferirá receita pela venda dos veículos nas ocasiões em que efetuar a renovação da frota. Nestes momentos, os veículos a serem substituídos deverão ser vendidos pelo seu valor residual, ou seja, pelos valores dos veículos novos deduzidos da parcela de depreciação acumulada calculados conforme taxas estabelecidas na planilha de cálculo de custo do Edital.

Considerou-se ainda que, ao final do contrato, todos os veículos serão vendidos pelo seu valor residual.

Os valores residuais considerados neste estudo são apresentados nas tabelas abaixo.

Veículos do Tipo Convencional Leve

		Preço do veículo completo	R\$ 225.712,00		
		Preço da rodagem	R\$ 9.318,54		
ano	depreciação acumulada		valor residual		
	percentual	valor	chassi+carroc	rodagem	valor total
0	0,0000	R\$ 0,00	R\$ 225.712,00	R\$ 9.318,54	R\$ 235.030,54
1	0,1636	R\$ 36.926,48	R\$ 188.785,52	R\$ 9.318,54	R\$ 198.104,06
2	0,3109	R\$ 70.173,86	R\$ 155.538,14	R\$ 9.318,54	R\$ 164.856,68
3	0,4418	R\$ 99.719,56	R\$ 125.992,44	R\$ 9.318,54	R\$ 135.310,98
4	0,5563	R\$ 125.563,59	R\$ 100.148,41	R\$ 9.318,54	R\$ 109.466,95
5	0,6545	R\$ 147.728,50	R\$ 77.983,50	R\$ 9.318,54	R\$ 87.302,04
6	0,7363	R\$ 166.191,75	R\$ 59.520,25	R\$ 9.318,54	R\$ 68.838,79
7	0,8018	R\$ 180.975,88	R\$ 44.736,12	R\$ 9.318,54	R\$ 54.054,66
8	0,8509	R\$ 192.058,34	R\$ 33.653,66	R\$ 9.318,54	R\$ 42.972,20
9	0,8836	R\$ 199.439,12	R\$ 26.272,88	R\$ 9.318,54	R\$ 35.591,42
10	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
11	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
12	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
13	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
14	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
15	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
16	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74

Veículos do Tipo Microônibus

		Preço do veículo completo	R\$ 185.868,82		
		Preço da rodagem	R\$ 5.105,34		
ano	depreciação acumulada		valor residual		
	percentual	valor	chassi+carroc	rodagem	valor total
0	0,0000	R\$ 0,00	R\$ 185.868,82	R\$ 5.105,34	R\$ 190.974,16
1	0,2000	R\$ 37.173,76	R\$ 148.695,06	R\$ 5.105,34	R\$ 153.800,40
2	0,3714	R\$ 69.031,68	R\$ 116.837,14	R\$ 5.105,34	R\$ 121.942,48
3	0,5143	R\$ 95.592,33	R\$ 90.276,49	R\$ 5.105,34	R\$ 95.381,83
4	0,6286	R\$ 116.837,14	R\$ 69.031,68	R\$ 5.105,34	R\$ 74.137,02
5	0,7143	R\$ 132.766,10	R\$ 53.102,72	R\$ 5.105,34	R\$ 58.208,06
6	0,7714	R\$ 143.379,21	R\$ 42.489,61	R\$ 5.105,34	R\$ 47.594,95
7	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
8	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
9	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
10	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
11	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
12	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
13	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
14	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
15	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
16	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10

Veículos do Tipo Pesado

Preço do veículo completo		R\$ 243.484,00			
Preço da rodagem		R\$ 9.318,54			
ano	depreciação acumulada		valor residual		
	percentual	valor	chassi+carroc	rodagem	valor total
0	0,0000	R\$ 0,00	R\$ 243.484,00	R\$ 9.318,54	R\$ 252.802,54
1	0,1636	R\$ 39.833,98	R\$ 203.650,02	R\$ 9.318,54	R\$ 212.968,56
2	0,3109	R\$ 75.699,18	R\$ 167.784,82	R\$ 9.318,54	R\$ 177.103,36
3	0,4418	R\$ 107.571,23	R\$ 135.912,77	R\$ 9.318,54	R\$ 145.231,31
4	0,5563	R\$ 135.450,15	R\$ 108.033,85	R\$ 9.318,54	R\$ 117.352,39
5	0,6545	R\$ 159.360,28	R\$ 84.123,72	R\$ 9.318,54	R\$ 93.442,26
6	0,7363	R\$ 179.277,27	R\$ 64.206,73	R\$ 9.318,54	R\$ 73.525,27
7	0,8018	R\$ 195.225,47	R\$ 48.258,53	R\$ 9.318,54	R\$ 57.577,07
8	0,8509	R\$ 207.180,54	R\$ 36.303,46	R\$ 9.318,54	R\$ 45.622,00
9	0,8836	R\$ 215.142,46	R\$ 28.341,54	R\$ 9.318,54	R\$ 37.660,08
10	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
11	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
12	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
13	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
14	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
15	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
16	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94

Para definir a quantidade de veículos a serem renovados em cada ano e, conseqüentemente o valor da receita total com a venda dos mesmos, foi elaborado o "Plano de Renovação de Frota" apresentado anexo a este documento.

Venda de instalações e equipamentos

Considerou-se que ao final do contrato, o operador auferirá receita pela venda das instalações e equipamentos utilizados durante o período de exploração dos serviços.

Para estimar o valor, considerou-se o valor inicial investido para exploração dos serviços deduzidos das parcelas de depreciação de instalações e equipamentos recebidos ao longo do prazo contratual.

Receita obtida com publicidade

Considerou-se que o operador auferirá receita pela publicidade que será realizada nos painéis exigidos no Edital, para compor os abrigos a serem instalados.

O valor considerado foi de R\$1.500,00 por abrigo por ano, o que aumenta a receita obtida anualmente de acordo com o número de abrigos instalados.

817
~

Saídas

• Deduções da Receita Operacional

Sobre a receita operacional bruta incidem tributos federais e municipais, cujos valores foram lançados como saídas no fluxo de caixa.

Os tributos considerados são:

PIS – Alíquota de 0,65%

COFINS – Alíquota de 3%

ISS – Alíquota de 5%

CGO - Alíquota de 4%

• Custo Operacional

Os valores de custo operacional a serem desembolsados anualmente foram calculados utilizando-se a planilha de cálculo de custo estabelecida no Edital.

No fluxo de caixa são lançados apenas os itens de custo que representam desembolso, a saber:

- Os custos variáveis
- Os custos de pessoal
- As despesas administrativas
- As despesas com seguros e IPVA
- Os custos de Bilhetagem

Embora os valores de remuneração e depreciação do capital investido em veículos, instalações e equipamentos e almoxarifado integrem a planilha de custos, os valores destes componentes não são considerados no fluxo de caixa, visto que não representam desembolso.

• Imposto de Renda e Contribuição Social

A base de cálculo destes tributos é composta pela receita total deduzida dos tributos incidentes sobre a receita, o custo operacional e os valores de depreciação de capital.

As alíquotas consideradas são:

- Imposto de Renda – 15% sobre a base de cálculo;
- Adicional de Imposto de Renda – 10% sobre o valor da base de cálculo excedente a R\$ 240.000,00 anuais;
- Contribuição Social – 9% sobre a base de cálculo;

- Investimentos

Instalações e Equipamentos

Considerou-se que o operador deverá realizar investimentos no momento inicial de exploração dos serviços destinados a adquirir as instalações e os equipamentos necessários para a operação.

Veículos

Além do investimento inicial a ser realizado para aquisição da frota para operação dos serviços, considerou-se que ao longo do contrato, o operador deverá adquirir frota para garantir a manutenção da idade média dentro dos limites contratuais, ou seja, deverá substituir veículos velhos por veículos mais novos.

Considerou-se que os veículos serão adquiridos pelo seu valor residual, isto é, pelos valores dos veículos novos deduzidos da depreciação acumulada calculada conforme metodologia estabelecida na planilha de custos do Edital. Os valores residuais considerados neste estudo são apresentados nas tabelas abaixo.

Veículos do Tipo Convencional Leve

		Preço do veículo completo	R\$ 225.712,00		
		Preço da rodagem	R\$ 9.318,54		
ano	depreciação acumulada		valor residual		
	percentual	valor	chassi+carroc	rodagem	valor total
0	0,0000	R\$ 0,00	R\$ 225.712,00	R\$ 9.318,54	R\$ 235.030,54
1	0,1636	R\$ 36.926,48	R\$ 188.785,52	R\$ 9.318,54	R\$ 198.104,06
2	0,3109	R\$ 70.173,86	R\$ 155.538,14	R\$ 9.318,54	R\$ 164.856,68
3	0,4418	R\$ 99.719,56	R\$ 125.992,44	R\$ 9.318,54	R\$ 135.310,98
4	0,5563	R\$ 125.563,59	R\$ 100.148,41	R\$ 9.318,54	R\$ 109.466,95
5	0,6545	R\$ 147.728,50	R\$ 77.983,50	R\$ 9.318,54	R\$ 87.302,04
6	0,7363	R\$ 166.191,75	R\$ 59.520,25	R\$ 9.318,54	R\$ 68.838,79
7	0,8018	R\$ 180.975,88	R\$ 44.736,12	R\$ 9.318,54	R\$ 54.054,66
8	0,8509	R\$ 192.058,34	R\$ 33.653,66	R\$ 9.318,54	R\$ 42.972,20
9	0,8836	R\$ 199.439,12	R\$ 26.272,88	R\$ 9.318,54	R\$ 35.591,42
10	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
11	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
12	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
13	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
14	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
15	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74
16	0,9000	R\$ 203.140,80	R\$ 22.571,20	R\$ 9.318,54	R\$ 31.889,74

Veículos do Tipo Microônibus

		Preço do veículo completo		R\$ 185.868,82	
		Preço da rodagem		R\$ 5.105,34	
ano	depreciação acumulada		chassi+carroc	valor residual	
	percentual	valor		rodagem	valor total
0	0,0000	R\$ 0,00	R\$ 185.868,82	R\$ 5.105,34	R\$ 190.974,16
1	0,2000	R\$ 37.173,76	R\$ 148.695,06	R\$ 5.105,34	R\$ 153.800,40
2	0,3714	R\$ 69.031,68	R\$ 116.837,14	R\$ 5.105,34	R\$ 121.942,48
3	0,5143	R\$ 95.592,33	R\$ 90.276,49	R\$ 5.105,34	R\$ 95.381,83
4	0,6286	R\$ 116.837,14	R\$ 69.031,68	R\$ 5.105,34	R\$ 74.137,02
5	0,7143	R\$ 132.766,10	R\$ 53.102,72	R\$ 5.105,34	R\$ 58.208,06
6	0,7714	R\$ 143.379,21	R\$ 42.489,61	R\$ 5.105,34	R\$ 47.594,95
7	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
8	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
9	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
10	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
11	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
12	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
13	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
14	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
15	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10
16	0,8000	R\$ 148.695,06	R\$ 37.173,76	R\$ 5.105,34	R\$ 42.279,10

Veículos do Tipo Pesado

		Preço do veículo completo		R\$ 243.484,00	
		Preço da rodagem		R\$ 9.318,54	
ano	depreciação acumulada		chassi+carroc	valor residual	
	percentual	valor		rodagem	valor total
0	0,0000	R\$ 0,00	R\$ 243.484,00	R\$ 9.318,54	R\$ 252.802,54
1	0,1636	R\$ 39.833,98	R\$ 203.650,02	R\$ 9.318,54	R\$ 212.968,56
2	0,3109	R\$ 75.699,18	R\$ 167.784,82	R\$ 9.318,54	R\$ 177.103,36
3	0,4418	R\$ 107.571,23	R\$ 135.912,77	R\$ 9.318,54	R\$ 145.231,31
4	0,5563	R\$ 135.450,15	R\$ 108.033,85	R\$ 9.318,54	R\$ 117.352,39
5	0,6545	R\$ 159.360,28	R\$ 84.123,72	R\$ 9.318,54	R\$ 93.442,26
6	0,7363	R\$ 179.277,27	R\$ 64.206,73	R\$ 9.318,54	R\$ 73.525,27
7	0,8018	R\$ 195.225,47	R\$ 48.258,53	R\$ 9.318,54	R\$ 57.577,07
8	0,8509	R\$ 207.180,54	R\$ 36.303,46	R\$ 9.318,54	R\$ 45.622,00
9	0,8836	R\$ 215.142,46	R\$ 28.341,54	R\$ 9.318,54	R\$ 37.660,08
10	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
11	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
12	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
13	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
14	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
15	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94
16	0,9000	R\$ 219.135,60	R\$ 24.348,40	R\$ 9.318,54	R\$ 33.666,94

Para definir a quantidade de veículos a serem renovados em cada ano e, conseqüentemente o valor do investimento total com a compra dos mesmos, foi elaborado o "Plano de Renovação de Frota" apresentado anexo a este documento.

Abrigos

Considerou-se que o operador deverá realizar instalação de novos abrigos em locais e prazos a serem determinados pelo Órgão Gestor da Prefeitura Municipal de Divinópolis, sendo os mesmos reversíveis ao patrimônio público ao final do contrato, além da manutenção de todos os abrigos do sistema, inclusive dos 122 abrigos existentes atualmente.

Deverão ser instalados 400 (quatrocentos) abrigos, sendo 106 (cento e seis) no 1º ano e 21 (vinte e um) a cada ano até o fim do contrato, que poderão ser disponibilizados em 02 (dois) modelos, de acordo com o local e disponibilidade de espaço, conforme indicações do Edital.

Os modelos disponíveis possuem os seguintes valores estimados:

- Modelo de abrigo 01: R\$ 2.880,00
- Modelo de abrigo 02: R\$ 2.450,00

Considerou-se, neste estudo, que serão instalados 53 (cinquenta e três) abrigos de cada modelo no primeiro ano, e nos anos seguintes serão instalados 10 (dez) abrigos do modelo 01 e 11 (onze) abrigos do modelo 02.

Além dos valores dos abrigos, também foram considerados nos estudos, os custos de instalação e de manutenção por abrigo e de um painel de publicidade a ser incorporado em cada abrigo instalado, conforme preços disponibilizados no Edital.

Em função da instalação de 21 novos abrigos anualmente, os custos de manutenção serão crescentes no decorrer dos 15 anos de vigência do contrato.

Desta forma, o investimento a ser realizado em abrigos a cada ano do contrato, foi calculado considerando-se todos estes fatores e pode ser observado na tabela que apresenta o cálculo da Taxa Interna de Retorno (TIR) anexa a este documento.

Outorga

Em conformidade com o tipo de licitação definido no Edital, o operador deverá oferecer um valor para o pagamento da outorga de no mínimo R\$ 10.100.000,00 (dez milhões e cem mil reais).

Considerou-se que o valor ofertado será o valor mínimo e que os pagamentos serão efetuados da forma exigida no Edital:

- 50% (cinquenta por cento) do valor pago em 08 (oito) parcelas mensais iguais, vencendo a primeira na data de assinatura do contrato de concessão e as demais a cada 30 dias;

971
w

- 40% (quarenta por cento) do valor pago em 12 (doze) parcelas mensais iguais, sendo que a primeira delas deverá ser paga 30 dias após o pagamento da oitava parcela referida no item anterior;
- 10% (dez por cento) do valor pago em 6 (seis) parcelas mensais iguais, sendo que a primeira delas deverá ser paga 30 dias após o pagamento da décima segunda parcela referida no item anterior.

Os cálculos demonstraram que o valor de outorga exigido permite a obtenção de uma taxa interna de retorno (TIR) decorrente do fluxo financeiro do contrato no prazo de 15 anos, de acordo com as taxas praticadas no mercado para investimentos desse porte, comprovando a viabilidade econômico/financeira do contrato, conforme demonstrado na tabela em anexo.

332
v

Cálculo da Taxa Interna de Retorno (TIR)

Taxa Interna de Retorno (TIR) anual
 Tarifa (R\$ / passageiro) 7,43%
 Demanda (passageiros/ano) 2,15
 Receita tarifária (R\$ / ano) 25.160.220
 54.094.473,00

Ano de referência		ANO 01	ANO 02	ANO 03
Entradas	1 Receita Operacional Bruta	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00
	Tarifa			
	Venda de veículos	R\$ 0,00	R\$ 5.507.103,55	R\$ 618.049,79
	Receita de publicidade		R\$ 373.500,00	R\$ 405.000,00
	Venda de instalações e equipamentos			
Saídas	2 Receita não operacional	R\$ 342.000,00	R\$ 5.880.603,55	R\$ 1.023.049,79
	2 Total	R\$ 342.000,00	R\$ 5.880.603,55	R\$ 1.023.049,79
	a - Total de Entradas (1 + 2)	R\$ 54.436.473,00	R\$ 59.975.076,55	R\$ 55.117.522,79
	PIS	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07
	COFINS	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19
	CGO	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92
	ISS	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65
	3 Deduções da Receita Operacional	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83
	3 Total	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83
	Custo Variável	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95
Saídas	Custos de Pessoal	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68
	Despesas Administrativas	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20
	Seguros e IPVA	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24
	Bilhetagem	-R\$ 443.713,15	-R\$ 534.739,20	-R\$ 526.263,90
	4 Total	-R\$ 39.889.325,21	-R\$ 39.980.351,26	-R\$ 39.971.875,96
	IR	-R\$ 693.468,53	-R\$ 1.469.069,75	-R\$ 806.105,19
	IR Adicional	-R\$ 438.312,36	-R\$ 955.379,83	-R\$ 513.403,46
	CSSL	-R\$ 416.081,12	-R\$ 881.441,85	-R\$ 483.663,12
	5 Imposto de Renda e Contribuição Social	-R\$ 1.547.862,01	-R\$ 3.305.891,44	-R\$ 1.803.171,77
	7 Total	-R\$ 14.349.842,19	-R\$ 10.824.878,27	-R\$ 1.547.694,91
Saídas	Veículos	-R\$ 1.000.000,00		
	Instalações e equipamentos	-R\$ 372.590,00	-R\$ 185.650,00	-R\$ 195.100,00
	Abrigos	-R\$ 6.396.666,68	-R\$ 3.366.666,68	-R\$ 336.666,66
	Outorga	-R\$ 22.119.098,87	-R\$ 14.377.194,95	-R\$ 2.079.461,57
	6 Investimentos	-R\$ 70.399.236,92	-R\$ 64.506.388,48	-R\$ 50.697.460,13
b - Total de Saídas (3 + 4 + 5 + 6)		-R\$ 15.962.763,92	-R\$ 4.531.311,93	R\$ 4.420.062,66
7 Saldo no ano (a + b)				

Depreciação do capital	Depreciação frota	R\$ 3.311.561,72	R\$ 2.882.246,98
	Depreciação Inst.Equip.	R\$ 46.414,41	R\$ 46.414,41
	5 Total	R\$ 3.081.073,39	R\$ 2.928.661,39

339

Taxa Interna de Retorno (TIR) anual 7,43%
 Tarifa (R\$ / passageiro) 2,15
 Demanda (passageiros/ano) 25.160,220
 Receita tarifária (R\$ / ano) 54.094.473,00

		ANO 04		ANO 05		ANO 06	
Entradas		ANO 04		ANO 05		ANO 06	
Entradas	1 Receita Operacional Bruta	R\$ 54.094.473,00		R\$ 54.094.473,00		R\$ 54.094.473,00	
	Tarifas	R\$ 54.094.473,00		R\$ 54.094.473,00		R\$ 54.094.473,00	
	Venda de veículos	R\$ 3.136.970,54		R\$ 3.136.970,54		R\$ 3.136.970,54	
	Receita de publicidade	R\$ 436.500,00		R\$ 436.500,00		R\$ 436.500,00	
	Venda de instalações e equipamentos	R\$ 3.573.470,54		R\$ 3.573.470,54		R\$ 3.573.470,54	
	2 Total	R\$ 57.667.943,54		R\$ 57.667.943,54		R\$ 57.667.943,54	
	a - Total de Entradas (1 + 2)	R\$ 57.667.943,54		R\$ 57.667.943,54		R\$ 57.667.943,54	
	PIS	R\$ 351.614,07		R\$ 351.614,07		R\$ 351.614,07	
	COFINS	R\$ 1.622.834,19		R\$ 1.622.834,19		R\$ 1.622.834,19	
	CGO	R\$ 2.163.778,92		R\$ 2.163.778,92		R\$ 2.163.778,92	
Saídas	3 Deduções da Receita Operacional	R\$ 2.704.723,65		R\$ 2.704.723,65		R\$ 2.704.723,65	
	ISS	R\$ 2.704.723,65		R\$ 2.704.723,65		R\$ 2.704.723,65	
	3 Total	R\$ 6.842.950,83		R\$ 6.842.950,83		R\$ 6.842.950,83	
	Custo Variável	R\$ 14.393.710,95		R\$ 14.393.710,95		R\$ 14.393.710,95	
	Custos de Pessoal	R\$ 23.151.646,68		R\$ 23.151.646,68		R\$ 23.151.646,68	
	Despesas Administrativas	R\$ 1.392.432,20		R\$ 1.392.432,20		R\$ 1.392.432,20	
	Seguros e IPVA	R\$ 507.822,24		R\$ 507.822,24		R\$ 507.822,24	
	Bilhetagem	R\$ 534.617,49		R\$ 526.988,28		R\$ 535.512,65	
	4 Total	R\$ 39.980.229,55		R\$ 39.972.600,35		R\$ 39.981.124,71	
	IR	R\$ 1.117.233,02		R\$ 1.020.587,59		R\$ 1.304.498,79	
Saídas	5 Imposto de Renda e Contribuição Social	R\$ 720.822,01		R\$ 656.391,72		R\$ 845.665,86	
	CSSL	R\$ 670.339,81		R\$ 612.352,55		R\$ 782.699,27	
	7 Total	R\$ 2.508.394,84		R\$ 2.289.331,86		R\$ 2.932.863,91	
	Veículos	R\$ 7.991.087,67		R\$ 3.284.008,63		R\$ 9.973.083,25	
	Instalações e equipamentos	R\$ 204.550,00		R\$ 214.000,00		R\$ 223.450,00	
	Abrigos	R\$ 8.195.637,67		R\$ 3.498.008,63		R\$ 10.196.533,25	
	Outorga	R\$ 57.527.212,90		R\$ 52.602.891,67		R\$ 59.953.472,71	
	10 Total	R\$ 140.730,64		R\$ 4.024.745,16		R\$ 1.025.879,56	
	b - Total de Saídas (3 + 4 + 5 + 6)	R\$ 140.730,64		R\$ 4.024.745,16		R\$ 1.025.879,56	
	7 Saldo no ano (a + b)	R\$ 140.730,64		R\$ 4.024.745,16		R\$ 1.025.879,56	
Depreciação do capital		R\$ 3.350.128,62		R\$ 2.961.754,01		R\$ 3.360.444,63	
Depreciação frota		R\$ 46.414,41		R\$ 46.414,41		R\$ 46.414,41	
Depreciação Inst Equip.		R\$ 3.396.543,02		R\$ 3.008.168,42		R\$ 3.406.859,03	
5 Total		R\$ 3.396.543,02		R\$ 3.008.168,42		R\$ 3.406.859,03	

234

Taxa Interna de Retorno (TIR) anual
 7,43%
 Tarifa (R\$ / passageiro) 2,15
 Demanda (passageiros/ano) 25.160.220
 Receita tarifária (R\$ / ano) 54.094.473,00

Receita tarifária (R\$ / ano)		R\$	54.094.473,00						
Ano de referência		ANO 07				ANO 08		ANO 09	
Entradas	1 Receita Operacional Bruta	Tarifas	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00	
		Venda de veículos	R\$ 575.770,69	R\$ 575.770,69	R\$ 575.770,69	R\$ 575.770,69	R\$ 575.770,69	R\$ 575.770,69	
	2 Receita não operacional	Receita de publicidade	R\$ 531.000,00	R\$ 531.000,00	R\$ 531.000,00	R\$ 531.000,00	R\$ 531.000,00	R\$ 531.000,00	
		Venda de instalações e equipamentos							
		2 Total	R\$ 1.106.770,69	R\$ 1.106.770,69	R\$ 1.106.770,69	R\$ 1.106.770,69	R\$ 1.106.770,69	R\$ 1.106.770,69	
Saídas	a - Total de Entradas (1 + 2)		R\$ 55.201.243,69	R\$ 55.201.243,69	R\$ 55.201.243,69	R\$ 55.201.243,69	R\$ 55.201.243,69	R\$ 55.201.243,69	
		PIS	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07	
		COFINS	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19	
		CGO	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92	
	3 Deduções da Receita Operacional	ISS	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65	
		3 Total	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83	
		Custo Variável	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95	
		Custos de Pessoal	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68	
		Despesas Administrativas	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20	
	4 Custo operacional	Seguros e IPVA	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24	
		Bilhetagem	-R\$ 525.783,34	-R\$ 525.783,34	-R\$ 525.783,34	-R\$ 525.783,34	-R\$ 525.783,34	-R\$ 525.783,34	
		4 Total	-R\$ 39.971.395,41	-R\$ 39.971.395,41	-R\$ 39.971.395,41	-R\$ 39.971.395,41	-R\$ 39.971.395,41	-R\$ 39.971.395,41	
		IR	-R\$ 820.465,01	-R\$ 820.465,01	-R\$ 820.465,01	-R\$ 820.465,01	-R\$ 820.465,01	-R\$ 820.465,01	
		IR Adicional	-R\$ 522.976,67	-R\$ 522.976,67	-R\$ 522.976,67	-R\$ 522.976,67	-R\$ 522.976,67	-R\$ 522.976,67	
	5 Imposto de Renda e Contribuição Social	CSSL	-R\$ 492.279,00	-R\$ 492.279,00	-R\$ 492.279,00	-R\$ 492.279,00	-R\$ 492.279,00	-R\$ 492.279,00	
	7 Total	-R\$ 1.835.720,68	-R\$ 1.835.720,68	-R\$ 1.835.720,68	-R\$ 1.835.720,68	-R\$ 1.835.720,68	-R\$ 1.835.720,68		
Investimentos		Veículos	-R\$ 1.173.523,91	-R\$ 1.173.523,91	-R\$ 1.173.523,91	-R\$ 1.173.523,91	-R\$ 1.173.523,91	-R\$ 1.173.523,91	
		Instalações e equipamentos							
		Abrigos	-R\$ 232.900,00	-R\$ 232.900,00	-R\$ 232.900,00	-R\$ 232.900,00	-R\$ 232.900,00	-R\$ 232.900,00	
		Outorga							
		10 Total	-R\$ 1.406.423,91	-R\$ 1.406.423,91	-R\$ 1.406.423,91	-R\$ 1.406.423,91	-R\$ 1.406.423,91	-R\$ 1.406.423,91	
b - Total de Saídas (3 + 4 + 5 + 6)			-R\$ 50.056.490,83	-R\$ 50.056.490,83	-R\$ 50.056.490,83	-R\$ 50.056.490,83	-R\$ 50.056.490,83	-R\$ 50.056.490,83	
Saldo no ano (a + b)			R\$ 5.144.752,86	R\$ 5.144.752,86	R\$ 5.144.752,86	R\$ 5.144.752,86	R\$ 5.144.752,86	R\$ 5.144.752,86	

Depreciação do capital	Depreciação frota	R\$ 2.870.716,33	R\$ 2.998.319,35	R\$ 3.323.427,86
	Depreciação Inst.Equip.	R\$ 46.414,41	R\$ 46.414,41	R\$ 46.414,41
	5 Total	R\$ 2.917.130,74	R\$ 3.044.733,76	R\$ 3.369.842,26

835
2

Taxa Interna de Retorno (TIR) anual
 7,43%
 Tarifa (R\$ / passageiro) 2,15
 Demanda (passageiros/ano) 25.160.220
 Receita tarifária (R\$ / ano) 54.094.473,00

		ANO 10		ANO 11		ANO 12	
Entradas		ANO 10		ANO 11		ANO 12	
Entradas	1 Receita Operacional Bruta	R\$ 54.094.473,00		R\$ 54.094.473,00		R\$ 54.094.473,00	
	Tarifas	R\$ 54.094.473,00		R\$ 54.094.473,00		R\$ 54.094.473,00	
	Venda de veículos	R\$ 575.770,69		R\$ 1.718.887,97		R\$ 2.931.457,62	
	Receita de publicidade	R\$ 625.500,00		R\$ 657.000,00		R\$ 688.500,00	
	Venda de instalações e equipamentos	R\$ 1.201.270,69		R\$ 2.375.887,97		R\$ 3.619.957,62	
2 Total		R\$ 55.295.743,69		R\$ 56.470.360,97		R\$ 57.714.430,62	
Saídas	a - Total de Entradas (1 + 2)	R\$ 55.295.743,69		R\$ 56.470.360,97		R\$ 57.714.430,62	
	PIS	R\$ 351.614,07		R\$ 351.614,07		R\$ 351.614,07	
	COFINS	R\$ 1.622.834,19		R\$ 1.622.834,19		R\$ 1.622.834,19	
	CGO	R\$ 2.163.778,92		R\$ 2.163.778,92		R\$ 2.163.778,92	
	ISS	R\$ 2.704.723,65		R\$ 2.704.723,65		R\$ 2.704.723,65	
3 Deduções da Receita Operacional		R\$ 6.842.950,83		R\$ 6.842.950,83		R\$ 6.842.950,83	
Saídas	3 Total	R\$ 6.842.950,83		R\$ 6.842.950,83		R\$ 6.842.950,83	
	Custo Variável	R\$ 14.393.710,95		R\$ 14.393.710,95		R\$ 14.393.710,95	
	Custos de Pessoal	R\$ 23.151.646,68		R\$ 23.151.646,68		R\$ 23.151.646,68	
	Despesas Administrativas	R\$ 1.392.432,20		R\$ 1.392.432,20		R\$ 1.392.432,20	
	Seguros e IPVA	R\$ 507.822,24		R\$ 507.822,24		R\$ 507.822,24	
4 Custo operacional		R\$ 524.980,73		R\$ 527.705,85		R\$ 531.497,83	
Saídas	Bilhetagem	R\$ 524.980,73		R\$ 527.705,85		R\$ 531.497,83	
	4 Total	R\$ 39.970.592,79		R\$ 39.973.317,92		R\$ 39.977.109,89	
	IR	R\$ 840.279,06		R\$ 997.024,00		R\$ 1.150.002,30	
	IR Adicional	R\$ 536.186,04		R\$ 640.682,66		R\$ 742.668,20	
	CSSL	R\$ 504.167,43		R\$ 598.214,40		R\$ 690.001,38	
5 Imposto de Renda e Contribuição Social		R\$ 1.880.632,53		R\$ 2.235.921,06		R\$ 2.582.671,89	
Saídas	7 Total	R\$ 1.173.523,91		R\$ 5.412.439,14		R\$ 6.721.008,65	
	Veículos	R\$ 1.173.523,91		R\$ 5.412.439,14		R\$ 6.721.008,65	
	Instalações e equipamentos	R\$ 261.250,00		R\$ 270.700,00		R\$ 280.150,00	
	Abrigos	R\$ 261.250,00		R\$ 270.700,00		R\$ 280.150,00	
	Outorga	R\$ 1.434.773,91		R\$ 5.683.139,14		R\$ 7.001.158,65	
6 Investimentos		R\$ 50.128.950,06		R\$ 54.735.328,95		R\$ 56.403.891,26	
b - Total de Saídas (3 + 4 + 5 + 6)		R\$ 5.166.793,63		R\$ 1.735.032,02		R\$ 1.310.539,36	
7 Saldo no ano (a + b)		R\$ 5.166.793,63		R\$ 1.735.032,02		R\$ 1.310.539,36	
Depreciação do capital		R\$ 2.833.925,27		R\$ 2.960.851,16		R\$ 3.181.273,47	
Depreciação frota		R\$ 46.414,41		R\$ 46.414,41		R\$ 46.414,41	
Depreciação Inst. Equip.		R\$ 2.880.339,68		R\$ 3.007.265,57		R\$ 3.227.687,88	
5 Total		R\$ 2.880.339,68		R\$ 3.007.265,57		R\$ 3.227.687,88	

236

Taxa Interna de Retorno (TIR) anual
 Tarifa (R\$ / passageiro) 7,43%
 Demanda (passageiros/ano) 2,15
 Receita tarifária (R\$ / ano) 25.160.220
 54.094.473,00

		ANO 13	ANO 14	ANO 15
Entradas	1 Receita Operacional Bruta	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00	R\$ 54.094.473,00
	Venda de veículos	R\$ 3.405.443,48	R\$ 3.405.443,48	R\$ 3.405.443,48
	Receita de publicidade	R\$ 770.000,00	R\$ 770.000,00	R\$ 770.000,00
	Venda de instalações e equipamentos	R\$ 4.125.443,48	R\$ 4.125.443,48	R\$ 4.125.443,48
Saídas	2 Total	R\$ 8.299.886,96	R\$ 8.299.886,96	R\$ 8.299.886,96
	a - Total de Entradas (1 + 2)	R\$ 62.394.359,96	R\$ 62.394.359,96	R\$ 62.394.359,96
	3 Deduções da Receita Operacional			
	PIS	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07	-R\$ 351.614,07
	COFINS	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19	-R\$ 1.622.834,19
	CGO	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92	-R\$ 2.163.778,92
	ISS	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65	-R\$ 2.704.723,65
	3 Total	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83	-R\$ 6.842.950,83
	Custo Variável	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95	-R\$ 14.393.710,95
	Custos de Pessoal	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68	-R\$ 23.151.646,68
Saídas	4 Custo operacional			
	Despesas Administrativas	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20	-R\$ 1.392.432,20
	Seguros e IPVA	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24	-R\$ 507.822,24
	Bitributação	-R\$ 532.966,90	-R\$ 532.966,90	-R\$ 532.966,90
	4 Total	-R\$ 39.978.578,96	-R\$ 39.978.578,96	-R\$ 39.978.578,96
	5 Imposto de Renda e Contribuição Social			
	IR	-R\$ 1.212.616,15	-R\$ 1.212.616,15	-R\$ 1.212.616,15
	IR Adicional	-R\$ 784.410,77	-R\$ 784.410,77	-R\$ 784.410,77
	CSSL	-R\$ 727.569,69	-R\$ 727.569,69	-R\$ 727.569,69
	7 Total	-R\$ 2.724.596,60	-R\$ 2.724.596,60	-R\$ 2.724.596,60
Saídas	6 Investimentos			
	Veículos	-R\$ 6.896.418,13	-R\$ 6.896.418,13	-R\$ 6.896.418,13
	Instalações e equipamentos	-R\$ 289.600,00	-R\$ 289.600,00	-R\$ 289.600,00
	Abrigos			
	Outorga			
	10 Total	-R\$ 7.186.018,13	-R\$ 7.186.018,13	-R\$ 7.186.018,13
	b - Total de Saídas (3 + 4 + 5 + 6)	-R\$ 56.732.144,52	-R\$ 56.732.144,52	-R\$ 56.732.144,52
	7 Saldo no ano (a + b)	R\$ 5.661.215,44	R\$ 5.661.215,44	R\$ 5.661.215,44

Depreciação do capital			
Depreciação frota	R\$ 3.267.864,62	R\$ 3.267.864,62	R\$ 3.267.864,62
Depreciação Inst. Equip.	R\$ 46.414,41	R\$ 46.414,41	R\$ 46.414,41
5 Total	R\$ 3.314.279,03	R\$ 3.314.279,03	R\$ 3.314.279,03

937

338
m

Planilha de Cálculo de Custos

339
w

Planilha de Apropriação de Custos - Divinópolis / MG

1 Determinação do Preço Relativo aos Custos Variáveis

1.1	Óleo Diesel	Índice de Consumo	Preço	Custo / Km
1.1.1	Convenc.leve	0,3900 (l/km) x	1,7700 R\$/l	= 0,6903 R\$/km
1.1.2	Micro Ônibus / Van	0,2600 (l/km) x	1,7700 R\$/l	= 0,4602 R\$/km
1.1.3	Pesado	0,4800 (l/km) x	1,7700 R\$/l	= 0,8496 R\$/km
1.1.4	Ponderado (pela frota)			0,6986 R\$/km
1.2	Lubrificantes			
1.2.1	Óleo de Câter	0,007700 (l/km) x	7,4245 R\$/l	= 0,0572 R\$/km
1.2.2	Óleo de Caixa de Mudanças	0,000400 (l/km) x	8,2477 R\$/l	= 0,0033 R\$/km
1.2.3	Óleo Diferencial	0,000100 (l/km) x	8,2477 R\$/l	= 0,0008 R\$/km
1.2.4	Fluido de Freio	0,000200 (l/km) x	13,5000 R\$/l	= 0,0027 R\$/km
1.2.5	Graxa	0,000200 (l/km) x	10,3997 R\$/l	= 0,0021 R\$/km
1.2.6	Total			0,0661 R\$/km
1.3	Rodagem (dados para pneus radiais)			
1.3.1	Veículos Convencionais	Índice de Consumo	Preço	Custo
	Pneus	1 x 6 x	R\$ 1.440,00	= R\$ 8.640,00
	Recapagens	3 x 6 x	R\$ 350,00	= R\$ 6.300,00
	Câmaras	2 x 6 x	R\$ 79,50	= R\$ 954,00
	Protetores	2 x 6 x	R\$ 33,59	= R\$ 403,08
	Total Convencionais			R\$ 16.297,08 1.3.1
1.3.2	Micro Ônibus / Van	Índice de Consumo	Preço	Custo
	Pneus	1 x 6 x	R\$ 850,89	= R\$ 5.105,34
	Recapagens	3 x 6 x	R\$ 285,00	= R\$ 5.130,00
	Câmaras	2 x 6 x	R\$ -	= R\$ -
	Protetores	2 x 6 x	R\$ -	= R\$ -
	Total Micro Ônibus			R\$ 10.235,34 1.3.2
1.3.3	Veículos Pesados	Índice de Consumo	Preço	Custo
	Pneus	1 x 6 x	R\$ 1.440,00	= R\$ 8.640,00
	Recapagens	3 x 6 x	R\$ 350,00	= R\$ 6.300,00
	Câmaras	2 x 6 x	R\$ 79,50	= R\$ 954,00
	Protetores	2 x 6 x	R\$ 33,59	= R\$ 403,08
	Total Pesado			R\$ 16.297,08 1.3.3
1.3.4	Custo Total com Rodagem Ponderado pela Frota	(1.3.1 + 1.3.2 + 1.3.3) / Frota Total		R\$ 16.260,12
1.3.5	Vida Útil			110.000 km
1.3.6	Custo / km relativos a Rodagem (1.3.4 / 1.3.5)			0,1478 R\$/km

340

Planilha de Apropriação de Custos - Divinópolis / MG

1.4	Peças e Acessórios						
	Índice de Consumo	Preço Médio	Ponderado Veículo Novo sem rodagem	PMM	=	Custo	
	0,0083	x	R\$ 226.552,71	6.531	=	0,287928	R\$/km

1.5	Custos Variáveis (CV)						
1.5.1	Diesel (1.1.4)					0,6986	R\$/km
1.5.2	Lubrificantes (1.2.6)					0,0661	R\$/km
1.5.3	Rodagem (1.3.6)					0,1478	R\$/km
1.5.4	Peças e Acessórios (1.4)					0,2879	R\$/km
1.5.5	Total (1.5.1 + 1.5.2 + 1.5.3 + 1.5.4)					1,2004	R\$/km

2 Determinação do Preço Relativo aos Custos Fixos

2.1	Despesas com Pessoal	Salários	FU(Conv. e Pesado)	Encargo Social			
	Motoristas	R\$ 1.191,00	x	2,8695	x	1,5946	= R\$ 5.449,61 / veic/mês
	Cobreadores	R\$ 595,50	x	2,8695	x	1,5946	= R\$ 2.724,81 / veic/mês
	Fiscais	R\$ 798,47	x	0,2000	x	1,5946	= R\$ 254,65 / veic/mês
	Benefícios	R\$ 258,79	x	5,5827			= R\$ 1.444,74 / veic/mês
	Sub-Total 1 (2.1.1)						R\$ 9.873,80 / veic/mês

		Salários	FU (Microônibus)				
	Motoristas	R\$ 1.191,00	x	2,8695	x	1,5946	= R\$ 5.449,61 / veic/mês
	Cobreadores	R\$ 595,50	x	0,0000	x	1,5946	= R\$ - / veic/mês
	Fiscais	R\$ 798,47	x	0,2000	x	1,5946	= R\$ 254,65 / veic/mês
	Benefícios	R\$ 258,79	x	2,8853			= R\$ 746,69 / veic/mês
	Sub-Total 2 (2.1.2)						R\$ 6.450,95 / veic/mês

Cálculo do V. Ponderado

Tipo de Veículo	Custo com Pessoal	Frota Operacional por Tipo		Custo por Tipo
Conv. + Pesado	R\$ 9.873,80 (2.1.1) x	152	=	R\$ 1.500.817,71 R\$ / mês
Microônibus / Van	R\$ 6.450,95 (2.1.2) x	1	=	R\$ 6.450,95 R\$ / mês
Total		153 (2.1.3)		(2.1.4) R\$ 1.507.268,66 R\$ / mês
Custo de Pessoal (2.1.4 / 2.1.3)			=	(2.1.5) R\$ 9.851,43 / veic/mês

	Índice	Custo de Pessoal		
Pessoal Administrativo (2.1.6)	0,13	x	9.851,43 (2.1.5)	= R\$ 1.280,69 / veic/mês
Pessoal de Manutenção (2.1.7)	0,15	x	9.851,43 (2.1.5)	= R\$ 1.477,71 / veic/mês
Total (2.1.5 + 2.1.6 + 2.1.7)				(2.1.9) R\$ 12.609,83 / veic/mês

2.2 Depreciação e Remuneração do Capital de Veículos

Vida Útil				
Convenc. leve	10 anos	Valor Residual	10% ao final da vida útil	
Micro Ônibus / Van	7 anos	Valor Residual	20% ao final da vida útil	
Pesado	10 anos	Valor Residual	10% ao final da vida útil	
Taxa Anual			12% ao ano	

Planilha de Apropriação de Custos - Divinópolis / MG

2.2.1 - Depreciação e Remuneração de Ônibus Convencionais

Preço Veículo Novo com rodagem			R\$ 235.030,54			Preço Veículo Novo sem Rodagem			R\$ 225.712,00	
Faixa de Idade	Quantidade	Participação	Depreciação			Remuneração			Total	
			Taxa	Coef.	R\$/veic./mês	Cl./Veic.	Coef. / Frota	R\$/veic./mês	R\$/veic. Mês	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
0 - 1	0	0,0000	0,1636	0,0000	R\$ -	1,0000	0,0000	R\$ -	R\$ -	
1 - 2	0	0,0000	0,1473	0,0000	R\$ -	0,8364	0,0000	R\$ -	R\$ -	
2 - 3	0	0,0000	0,1309	0,0000	R\$ -	0,6891	0,0000	R\$ -	R\$ -	
3 - 4	0	0,0000	0,1145	0,0000	R\$ -	0,5582	0,0000	R\$ -	R\$ -	
4 - 5	153	1,0000	0,0982	0,0982	R\$ 1.847,0765	0,4437	0,4437	R\$ 104.283,05	R\$ 989,1226	
5 - 6	0	0,0000	0,0818	0,0000	R\$ -	0,3455	0,0000	R\$ -	R\$ -	
6 - 7	0	0,0000	0,0655	0,0000	R\$ -	0,2637	0,0000	R\$ -	R\$ -	
7 - 8	0	0,0000	0,0491	0,0000	R\$ -	0,1982	0,0000	R\$ -	R\$ -	
8 - 9	0	0,0000	0,0327	0,0000	R\$ -	0,1491	0,0000	R\$ -	R\$ -	
9 - 10	0	0,0000	0,0164	0,0000	R\$ -	0,1164	0,0000	R\$ -	R\$ -	
10 - +	0	0,0000	0,0000	0,0000	R\$ -	0,1000	0,0000	R\$ -	R\$ -	
Total	153	1,0000	0,9000	0,0982	R\$ 1.847,0765				R\$ 989,1226	

1 = quantidade de veículos Convenc.leves

2 = Total da coluna 1

3 = 1 / 2

5 = 3 x 4

6 = (5 x Preço do veículo novo sem pneu) / 12

8 = 7 x 3

9 = 8 x Preço do veículo novo com pneus, câmaras e protetores

10 = 9 x Taxa de Remuneração Mensal = 9 x ((1 + Tx anual)0,0833 - 1)

11 = Total da coluna 6

12 = Total da coluna 10

Custo de Depreciação e Remuneração de Ônibus Convencionais (11+12)

(2.2.1) R\$ 2.836,20

2.2.2 - Depreciação e Remuneração de Micro Ônibus / Van

Preço Chassi Novo com rodagem			R\$ 190.974,16			Preço Chassi Novo sem Rodagem			R\$ 185.868,82	
Faixa de Idade	Quantidade	Participação	Depreciação			Remuneração			Total	
			Taxa	Coef.	R\$/veic./mês	Cl./Veic.	Coef. / Frota	R\$/veic./mês	R\$/veic. Mês	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
0 - 1	0	0,0000	0,2000	0,0000	R\$ -	1,0000	0,0000	R\$ -	R\$ -	
1 - 2	0	0,0000	0,1714	0,0000	R\$ -	0,8000	0,0000	R\$ -	R\$ -	
2 - 3	0	0,0000	0,1429	0,0000	R\$ -	0,6286	0,0000	R\$ -	R\$ -	
3 - 4	0	0,0000	0,1143	0,0000	R\$ -	0,4857	0,0000	R\$ -	R\$ -	
4 - 5	1	1,0000	0,0857	0,0857	R\$ 1.327,4132	0,3714	0,3714	R\$ 70.927,80	R\$ 672,7488	
5 - 6	0	0,0000	0,0571	0,0000	R\$ -	0,2857	0,0000	R\$ -	R\$ -	
6 - 7	0	0,0000	0,0286	0,0000	R\$ -	0,2286	0,0000	R\$ -	R\$ -	
7 - +	0	0,0000	0,0000	0,0000	R\$ -	0,2000	0,0000	R\$ -	R\$ -	
Total	1	1,0000	0,8000	0,0857	R\$ 1.327,4132				R\$ 672,7488	

1 = quantidade de micro ônibus

2 = Total da coluna 1

3 = 1 / 2

5 = 3 x 4

6 = (5 x Preço do veículo novo sem pneu) / 12

8 = 7 x 3

9 = 8 x Preço do veículo novo com pneus, câmaras e protetores

10 = 9 x Taxa de Remuneração Mensal = 9 x ((1 + Tx anual)0,0833 - 1)

11 = Total da coluna 6

12 = Total da coluna 10

Custo de Depreciação e Remuneração de Micro Ônibus (11+12)

(2.2.2) R\$ 2.000,16

Planilha de Apropriação de Custos - Divinópolis / MG

2.2.3 - Depreciação e Remuneração de Ônibus Pesado

Preço Veículo Novo com rodagem			R\$ 252.802,54			Preço Veículo Novo sem Rodagem			R\$ 243.484,00
Faixa de Idade	Quantidade	Participação	Depreciação			Remuneração			Total R\$/veic. Mês
			Taxa 4	Coef. 5	R\$/veic./mês 6	Cf./Veic. 7	Coef. / Frota 8	R\$/veic./mês 9	
0 - 1	0	0,0000	0,1636	0,0000	R\$ -	1,0000	0,0000	R\$ -	R\$ -
1 - 2	0	0,0000	0,1473	0,0000	R\$ -	0,8364	0,0000	R\$ -	R\$ -
2 - 3	0	0,0000	0,1309	0,0000	R\$ -	0,6891	0,0000	R\$ -	R\$ -
3 - 4	0	0,0000	0,1145	0,0000	R\$ -	0,5582	0,0000	R\$ -	R\$ -
4 - 5	10	1,0000	0,0982	0,0982	R\$ 1.992,5107	0,4437	0,4437	R\$ 112.168,49	R\$ 1.063,9158
5 - 6	0	0,0000	0,0818	0,0000	R\$ -	0,3455	0,0000	R\$ -	R\$ -
6 - 7	0	0,0000	0,0655	0,0000	R\$ -	0,2637	0,0000	R\$ -	R\$ -
7 - 8	0	0,0000	0,0491	0,0000	R\$ -	0,1982	0,0000	R\$ -	R\$ -
8 - 9	0	0,0000	0,0327	0,0000	R\$ -	0,1491	0,0000	R\$ -	R\$ -
9 - 10	0	0,0000	0,0164	0,0000	R\$ -	0,1164	0,0000	R\$ -	R\$ -
10 - +	0	0,0000	0,0000	0,0000	R\$ -	0,1000	0,0000	R\$ -	R\$ -
					R\$ -				
					R\$ -				
					R\$ -				
					R\$ -				
					R\$ -				
					R\$ -				
Total	10	1,0000	0,9000	0,0982	R\$ 1.992,5107				R\$ 1.063,9158

1 = quantidade de veículos Pesados

2 = Total da coluna 1

3 = 1 / 2

5 = 3 x 4

6 = (5 x Preço do veículo novo sem pneu) / 12

8 = 7 x 3

9 = 8 x Preço do veículo novo com pneus, câmaras e protetores

10 = 9 x Taxa de Remuneração Mensal = 9 x ((1 + Tx anual)0,0833 - 1)

11 = Total da coluna 6

12 = Total da coluna 10

Custo de Depreciação e Remuneração de Ônibus Pesados (11+12)

(2.2.3) R\$ 3.056,43

2.2.4 - Custo de Depreciação e Remuneração referente a Veículos

			Frota		
Veículos Convenc.leves	R\$ 2.836,20 (2.2.1)	x	153	=	R\$ 433.938,47
Micro Ônibus	R\$ 2.000,16 (2.2.2)	x	1	=	R\$ 2.000,16
Veículos Pesados	R\$ 3.056,43 (2.2.3)	x	10	=	R\$ 30.564,27
Total			164	(2.2.5)	R\$ 466.502,89 (2.2.6)
Total Ponderado (2.2.6 / 2.2.5)					R\$ 2.844,53 (2.2.7)

2.3 - Remuneração do Capital aplicado em amoxarifado e instalações

2.3.1 - Remuneração do Capital aplicado em almoxarifado

preço do veículo novo (ponderado)

$$0,0003 \times R\$ 235.845,56 = R\$ 70,75 / \text{veic. mês}$$

2.3.2 - Remuneração do Capital aplicado em instalações e equipamentos

preço do veículo novo (ponderado)

$$0,0004 \times R\$ 235.845,56 = R\$ 94,34 / \text{veic. mês}$$

2.3.3 - Total (2.3.1+2.3.2)

$$R\$ 165,09 / \text{veic. mês}$$

2.4 - Depreciação de máquinas, instalações e equipamentos

preço do veículo novo (ponderado)

$$0,0001 \times R\$ 235.845,56 = R\$ 23,58 / \text{veic. mês}$$

843

Planilha de Apropriação de Custos - Divinópolis / MG

2.5 - Despesas Administrativas Diversas

preço do veículo novo (ponderado)

$$0,003 \times \text{R\$ } 235.845,56 = \text{R\$ } 707,54 \text{ / veic. mês}$$

2.6 - Despesas com Seguros e IPVA

2.6.1 - Despesas com Seguro Obrigatório

$$\text{Seguro Obrigatório} \quad \text{R\$ } 396,49 \text{ / veic. Ano} \quad / \quad 12 \quad = \quad \text{R\$ } 33,04 \text{ / veic. mês}$$

2.6.2 - Despesas com IPVA

$$\text{Despesa com IPVA} \quad \text{R\$ } 1.331,83 \text{ / veic. Ano} \quad / \quad 12 \quad = \quad \text{R\$ } 110,99$$

2.6.3 - Despesas com Seguro de Responsabilidade Civil

$$\text{R\$ } 1.305,99 \text{ / veic. Ano} \quad / \quad 12 \quad = \quad \text{R\$ } 108,83 \text{ / veic. mês}$$

2.6.4 - Despesas com Licenciamento

$$\text{R\$ } 62,17 \text{ / veic. Ano} \quad / \quad 12 \quad = \quad \text{R\$ } 5,18 \text{ / veic. mês}$$

2.6.5 - Total (2.6.1 + 2.6.2 + 2.6.3 + 2.6.4)

$$\text{R\$ } 258,04 \text{ / veic. mês}$$

2.7 - Custos Fixos Operacionais - (CFo)

2.7.1 - Pessoal (2.1.9)

$$\text{R\$ } 12.609,83 \text{ / veic. mês}$$

2.7.2 - Depreciação e Remuneração do Capital aplicado em Veículos (2.2.7)

$$\text{R\$ } 2.844,53 \text{ / veic. mês}$$

2.7.3 - Remuneração de Almoxarifado e Instalações (2.3.3)

$$\text{R\$ } 165,09 \text{ / veic. mês}$$

2.7.4 - Depreciação de Máquinas, Instalações e Equipamentos (2.4)

$$\text{R\$ } 23,58 \text{ / veic. mês}$$

2.7.5 - Despesas Administrativas Diversas (2.5)

$$\text{R\$ } 707,54 \text{ / veic. mês}$$

2.7.6 - Despesas com Seguros e IPVA (2.6.5)

$$\text{R\$ } 258,04 \text{ / veic. mês}$$

2.7.7 - Total (2.7.1 + 2.7.2 + 2.7.3 + 2.7.4 + 2.7.5 + 2.7.6)

$$\text{R\$ } 16.608,61 \text{ / veic. mês}$$

2.8 - Total dos Custos Fixos da Frota Reserva Técnica

2.8.1 - Depreciação e Remuneração do Capital aplicado em veículos (2.2.7)

$$\text{R\$ } 2.844,53 \text{ / veic. mês}$$

2.8.2 - Remuneração de Almoxarifado e Instalações (2.3.3)

$$\text{R\$ } 165,09 \text{ / veic. mês}$$

2.8.3 - Depreciação de Máquinas, Instalações e Equipamentos (2.4)

$$\text{R\$ } 23,58 \text{ / veic. mês}$$

2.8.4 - Despesas Administrativas Diversas (2.5)

$$\text{R\$ } 707,54 \text{ / veic. mês}$$

2.8.5 - Despesas com Seguros e IPVA (2.6.5)

$$\text{R\$ } 258,04 \text{ / veic. mês}$$

2.8.6 - Total (2.8.1 + 2.8.2 + 2.8.3 + 2.8.4 + 2.8.5)

$$\text{R\$ } 3.998,78 \text{ / veic. mês}$$

Planilha de Apropriação de Custos - Divinópolis / MG

3 Custos

Frota	Convenc.leve	Micro ônibus	Pesado
Operacional	142	1	10
Reserva	11	0	0
Total	153	1	10

Quilometragem Mensal	Total
Operacional	970.102
Ociosa	29.103
Total	999.205
PMM	6.531

Demanda Mensal
Passageiro Total
Passageiro Econômico

Índice de Passageiros por Quilômetro
Passageiros Totais
Passageiros Econômicos

Impostos/taxas e pro-labore
PIS
COFINS
ISS
CGO
PRO-LABORE
Total de Impostos e Taxas

Total
153
11
164

Total
970.102
29.103
999.205
6.531

Dem. Equiv	2.096.685
	2.096.685

IPK	2.098
IPKe	2.098

Tot. de Imp	0,65%
	3,00%
	5,00%
	4,00%
	2,50%
	15,15%

3.1 - Custo Variável

CV (R\$ / Km)	km mensal total
1,2004 (1.5.5)	999.205

Custo Variável
R\$ 1.199.475,91

3.2 - Custo Fixo Operacional

CFo (R\$/veic./mês)	frota operacional total
16.608,6121 (2.7.7)	153

Custo Fixo da f. operacional
R\$ 2.541.117,65

3.3 - Custo da Frota Reserva

CFr (R\$/veic./mês)	frota reserva total
3.998,7827 (2.8.6)	11

Custo Fixo da reserva técnica
R\$ 43.986,61

3.4 - Bilhetagem

(3.1 + 3.2 + 3.3) x % bilhetagem

R\$ 37.845,80

3.5 - CUSTO TOTAL SEM IMPOSTOS (3.1 + 3.2 + 3.3 + 3.4)

R\$ 3.822.425,97 / mês

3.6 - CUSTO TOTAL COM IMPOSTOS (3.5) x (1 / (1 - Tot. de Impost.))

R\$ 4.504.921,60

4 CUSTO MÉDIO POR PASSAGEIRO

Cp = $\frac{\text{CUSTO TOTAL COM IMPOSTOS E BILHETAGEM (3.6)}}{\text{Demanda Equival.}}$

R\$ 2,1486 / passag.

245
~

Plano de Renovação da Frota

	Idade	frota ano anterior Convenc.leve micro Pesado	Compras Convenc.leve micro Pesado	Vendas Convenc.leve micro Pesado	frota no ano Convenc.leve micro Pesado	Valores Compras Vendas
01	0					0,00 0,00
	1					0,00 0,00
	2					0,00 0,00
	3					0,00 0,00
	4					0,00 0,00
	5		153 1 10		153 1 10	14.349.842,19 0,00
	6					0,00 0,00
	7					0,00 0,00
	8					0,00 0,00
	9					0,00 0,00
	10					0,00 0,00
	11					0,00 0,00
	12					0,00 0,00
	13					0,00 0,00
	14					0,00 0,00
	Tot		153 1 10		153 1 10	14.349.842,19 0,00
Média de idade 5,00 anos 5 5 5						
02	Idade	frota ano anterior Convenc.leve micro Pesado	Compras Convenc.leve micro Pesado	Vendas Convenc.leve micro Pesado	frota no ano Convenc.leve micro Pesado	Valores Compras Vendas
	0					0,00 0,00
	1					0,00 0,00
	2					0,00 0,00
	3		80		80	10.824.878,27 0,00
	4					0,00 0,00
	5					0,00 0,00
	6	153 1 10		80	73 1 10	0,00 5.507.103,55
	7					0,00 0,00
	8					0,00 0,00
	9					0,00 0,00
	10					0,00 0,00
	11					0,00 0,00
	12					0,00 0,00
	13					0,00 0,00
	14					0,00 0,00
Tot		153 1 10	80	80	153 1 10	10.824.878,27 5.507.103,55
Média de idade 4,13 anos 4 6 6						
03	Idade	frota ano anterior Convenc.leve micro Pesado	Compras Convenc.leve micro Pesado	Vendas Convenc.leve micro Pesado	frota no ano Convenc.leve micro Pesado	Valores Compras Vendas
	0					0,00 0,00
	1					0,00 0,00
	2					0,00 0,00
	3			1 10		1.547.694,91 0,00
	4				1 10	0,00 0,00
	5	80			80	0,00 0,00
	6					0,00 0,00
	7				1 10	0,00 618.049,75
	8	73 1 10			73	0,00 0,00
	9					0,00 0,00
	10					0,00 0,00
	11					0,00 0,00
	12					0,00 0,00
	13					0,00 0,00
	14					0,00 0,00
Tot		153 1 10	1 10	1 10	153 1 10	1.547.694,91 618.049,75
Média de idade 4,87 anos 5 3 3						

04	Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
		Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3													0,00	0,00
	4		1	10	73					73	1	10	7.991.087,67	0,00	
	5	80								80			0,00	0,00	
	6												0,00	0,00	
	7												0,00	0,00	
	8	73						73					0,00	3.136.970,54	
	9												0,00	0,00	
	10												0,00	0,00	
	11												0,00	0,00	
	12												0,00	0,00	
	13												0,00	0,00	
	14												0,00	0,00	
	15												0,00	0,00	
	Tot	153	1	10	73			73		153	1	10	7.991.087,67	3.136.970,54	
		Média de idade 4,93 anos									5 4 4				
05	Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
		Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3													0,00	0,00
	4				30					30			3.284.008,63	0,00	
	5	73	1	10						73	1	10	0,00	0,00	
	6	80						30		50			0,00	2.065.163,83	
	7												0,00	0,00	
	8												0,00	0,00	
	9												0,00	0,00	
	10												0,00	0,00	
	11												0,00	0,00	
	12												0,00	0,00	
	13												0,00	0,00	
	14												0,00	0,00	
	15												0,00	0,00	
	Tot	153	1	10	30			30		153	1	10			

748

07	Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
		Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3													0,00	0,00
	4		73	1			10				73	1	10	1.173.523,91	0,00
	5													0,00	0,00
	6		30								30			0,00	0,00
	7		50							10	50			0,00	575.770,69
	8													0,00	0,00
	9													0,00	0,00
	10													0,00	0,00
	11													0,00	0,00
	12													0,00	0,00
	13													0,00	0,00
	14													0,00	0,00
	15													0,00	0,00
	Tot	153	1	10			10			10	153	1	10	1.173.523,91	575.770,69
	Média de idade 4,93 anos														
											5	4	4		
08	Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
		Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3													0,00	0,00
	4						50				50			5.473.347,72	0,00
	5		73	1			10				73	1	10	0,00	0,00
	6													0,00	0,00
	7		30								30			0,00	0,00
	8		50							50				0,00	2.148.609,96
	9													0,00	0,00
	10													0,00	0,00
	11													0,00	0,00
	12													0,00	0,00
	13													0,00	0,00
	14													0,00	0,00
	15													0,00	0,00
	Tot	153	1	10			50			50	153	1	10	5.473.347,72	2.148.609,96
	Média de idade 5,00 anos														
											5	5	5		
09	Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
		Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3						63	1			63	1		8.619.973,47	0,00
	4													0,00	0,00
	5		50								50			0,00	0,00
	6		73	1			10			33	40		10	0,00	2.319.275,17
	7													0,00	0,00
	8		30							30				0,00	1.289.165,98
	9													0,00	0,00
	10													0,00	0,00
	11													0,00	0,00
	12													0,00	0,00
	13													0,00	0,00
	14													0,00	0,00
	15													0,00	0,00
	Tot	153	1	10			63	1		63	153	1	10	8.619.973,47	3.608.441,14
	Média de idade 4,12 anos														
											4	3	6		

	Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
		Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
10	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3													0,00	0,00
	4	63	1				10				63	1	10	1.173.523,91	0,00
	5													0,00	0,00
	6	50									50			0,00	0,00
	7	40								10	40			0,00	575.770,69
	8			10										0,00	0,00
	9													0,00	0,00
	10													0,00	0,00
	11													0,00	0,00
	12													0,00	0,00
	13													0,00	0,00
	14													0,00	0,00
	Tot		153	1	10			10			10	153	1	10	1.173.523,91
		Média de idade 4,93 anos									5	4	4		
11	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3				40						40			5.412.439,14	0,00
	4													0,00	0,00
	5	63	1	10							63	1	10	0,00	0,00
	6													0,00	0,00
	7	50									50			0,00	0,00
	8	40						40						0,00	1.718.887,97
	9													0,00	0,00
	10													0,00	0,00
	11													0,00	0,00
	12													0,00	0,00
	13													0,00	0,00
	14													0,00	0,00
	Tot		153	1	10		40		40		153	1	10	5.412.439,14	1.718.887,97
		Média de idade 5,00 anos									5	5	5		
12	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3													0,00	0,00
	4	40			50	1	10				90	1	10	6.721.008,65	0,00
	5													0,00	0,00
	6	63	1	10					1	10	63			0,00	782.847,66
	7													0,00	0,00
	8	50						50						0,00	2.148.609,96
	9													0,00	0,00
	10													0,00	0,00
	11				</										

Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
0													0,00	0,00
1													0,00	0,00
2													0,00	0,00
3													0,00	0,00
4				63						63			6.896.418,13	0,00
5	90	1	10							90	1	10	0,00	0,00
6													0,00	0,00
7	63						63						0,00	3.405.443,48
8													0,00	0,00
9													0,00	0,00
10													0,00	0,00
11													0,00	0,00
12													0,00	0,00
13													0,00	0,00
14													0,00	0,00
15													0,00	0,00
Tot	153	1	10	63			63			153	1	10	6.896.418,13	3.405.443,48
	Média de idade 5,00 anos									5 5 5				

Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
0													0,00	0,00
1													0,00	0,00
2													0,00	0,00
3													0,00	0,00
4				90						90			9.852.025,90	0,00
5	63									63			0,00	0,00
6	90	1	10				90				1	10	0,00	6.195.491,50
7													0,00	0,00
8													0,00	0,00
9													0,00	0,00
10													0,00	0,00
11													0,00	0,00
12													0,00	0,00
13													0,00	0,00
14													0,00	0,00
15													0,00	0,00
Tot	153	1	10	90			90			153	1	10	9.852.025,90	6.195.491,50
	Média de idade 4,13 anos									4 6 6				

Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
0													0,00	0,00
1													0,00	0,00
2													0,00	0,00
3												10	1.173.523,91	0,00
4													0,00	0,00
5	90									90			0,00	0,00
6	63									63			0,00	0,00
7														

FIM DO CONTRATO	Idade	frota ano anterior			Compras			Vendas			frota no ano			Valores	
		Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Convenc.leve	micro	Pesado	Compras	Vendas
	0													0,00	0,00
	1													0,00	0,00
	2													0,00	0,00
	3													0,00	0,00
	4													0,00	0,00
	5				10						10			0,00	934.422,62
	6	90						90						0,00	6.195.491,50
	7	63						63						0,00	3.405.443,48
	8		1						1					0,00	42.279,10
	9													0,00	0,00
	10													0,00	0,00
	11													0,00	0,00
	12													0,00	0,00
	13													0,00	0,00
14													0,00	0,00	
15													0,00	0,00	
Tot	153	1	10				153	1	10				0,00	10.577.636,70	
	Média de idade			anos											